

# Godišnje izvješće Hrvatske zaklade za znanost za 2014. godinu

Hrvatska zaklada za znanost  
Ilica 24, Zagreb  
Nazorova 2, Opatija

# SADRŽAJ

---

<b>1. UVOD</b> .....	<b>4</b>
<b>2. ZAKLADA U 2014. GODINI</b> .....	<b>6</b>
2.1. ORGANIZACIJSKA STRUKTURA .....	6
UPRAVNI ODBOR .....	7
STALNI ODBORI PODRUČJA .....	8
IZVRŠNI DIREKTOR .....	9
ADMINISTRACIJA .....	10
2.2. AKTI ZAKLADE .....	10
PRAVILNIK O UVJETIMA I POSTUPKU DODJELE SREDSTAVA ZA OSTVARIVANJE SVRHE ZAKLADE (PRILOG 2) .....	10
ETIČKI KODEKS (PRILOG 3) .....	10
PRAVILNIK O UNUTARNJEM USTROJU HRVATSKE ZAKLADE ZA ZNANOST (PRILOG 4) .....	11
PRAVILNIK O UPRAVLJANJU REZULTATIMA ZNANSTVENIH PROJEKATA KOJI SU PRIKLADNI ZA ZAŠTITU PRAVIMA INTELEKTUALNOG VLASNIŠTVA (PRILOG 5).....	11
STRATEŠKI PLAN HRVATSKE ZAKLADE ZA ZNANOST 2014. - 2018. (PRILOG 6) .....	11
2.3. STRATEŠKI CILJEVI ZAKLADE U RAZDOBLJU 2014. - 2018. ....	12
<b>CILJ 1. OSIGURATI STABILNO FINANCIRANJE KOMPETITIVNIH ISTRAŽIVAČKIH I USPOSTAVNIH ISTRAŽIVAČKIH PROJEKATA U REDOVITIM I PREDVIDLJIVIM VIŠEGODIŠNJIM CIKLUSIMA, UZ RAVNOMJERAN RAZVOJ ISTRAŽIVANJA U SVIM PODRUČJIMA ZNANOSTI.</b> .....	12
<b>CILJ 2. OMOGUĆITI POVEZIVANJE ZNANSTVENIKA IZ JAVNIH ZNANSTVENIH USTANOVA I SVEUČILIŠTA S ISTRAŽIVAČIMA IZ GOSPODARSTVA I DRUŠTVENOG/JAVNOG SEKTORA.</b> ....	13
<b>CILJ 3. USPOSTAVITI CJELOVIT PROGRAM RAZVOJA KARIJERA MLADIH ISTRAŽIVAČA NA DOKTORSKOJ I POSLIJEDOKTORSKOJ RAZINI U SVIM ZNANSTVENIM PODRUČJIMA.</b> ....	14
<b>CILJ 4. USPOSTAVITI PROGRAM TRAJNE SURADNJE HRVATSKIH ZNANSTVENIKA, JAVNIH ZNANSTVENIH USTANOVA I SVEUČILIŠTA SA ZNANSTVENOM DIJASPOROM.</b> ....	15
<b>CILJ 5. UKLJUČIVANJE HRVATSKE ZNANSTVENE ZAJEDNICE U EUROPSKI ISTRAŽIVAČI PROSTOR (ERA)..</b> 15	
<b>3. PROGRAMI ZAKLADE</b> .....	<b>17</b>
3.1. VREDNOVANJE KOJE PROVODI ZAKLADA.....	17
TEMELJNA NAČELA VREDNOVANJA .....	17
SUDIONICI U VREDNOVANJU .....	18
KRITERIJI ZA ODABIR ČLANOVA PANELA ZA VREDNOVANJE I RECENZENATA.....	19
POSTUPAK VREDNOVANJA I ODABIRA PROJEKTNIH PRIJEDLOGA .....	20
KRITERIJI ZA VREDNOVANJE.....	23
3.2. REZULTATI NATJEČAJA ZA PROGAME „ISTRAŽIVAČKI PROJEKTI“ I „USPOSTAVNI ISTRAŽIVAČKI PROJEKTI“ IZ 2013. GODINE.....	24

3.3. IZVJEŠTAJ O SAMOVREDNOVANJU PROVEDBE POSTUPAKA NATJEČAJNOG ROKA IZ 2013.	30
3.4. NATJEČAJNI ROK IZ 2014. GODINE .....	36
ISTRAŽIVAČKI PROJEKTI (IP) .....	36
USPOSTAVNI ISTRAŽIVAČKI PROJEKTI (UIP) .....	36
PRAĆENJE FINANCIRANIH PROJEKATA .....	38
PROJEKT RAZVOJA KARIJERA MLADIH ISTRAŽIVAČA – IZOBRAZBA NOVIH DOKTORA ZNANOSTI (PRILOG 10) .....	39
3.5. FOND „JEDINSTVO UZ POMOĆ ZNANJA“ (UKF).....	43
3.6. MEĐUNARODNA SURADNJA .....	45
SCIENCE EUROPE .....	45
EUROPSKA ZNANSTVENA ZAKLADA .....	46
KOORDINACIJSKI ODBOR HAZU-HRZZ.....	46
SUDJELOVANJE U STALNIM ODBORIMA ESF-A.....	47
PROGRAMI I PROJEKTI EUROPSKE ZNANSTVENE ZAKLADE .....	48
EUROPSKO UDRUŽENJE ZNANSTVENIH MENADŽERA I ADMINISTRATIVACA – EARMA (EUROPEAN ASSOCIATION OF RESEARCH MANAGERS AND ADMINISTRATORS) .....	48
ASTROPARTICLE PHYSICS EUROPEAN COORDINATION.....	49
<b>4. IMOVINA I PRIHODI U 2013. ....</b>	<b>50</b>
IMOVINA NA DAN 31. PROSINCA 2014. I PRIHODI U 2014. GODINI (PRILOZI 11, 12 I 13) .....	50
OBVEZE NA DAN 31. PROSINCA 2014. I RASHODI U 2014. GODINI (PRILOZI 11, 12, 13) .....	52
MATERIJALNI RASHODI .....	53
RASHODI ZA RADNIKE .....	54
RASHODI AMORTIZACIJE I ULAGANJE U DUGOTRAJNU IMOVINU .....	55
FINANCIJSKI RASHODI I OSTALI RASHODI .....	55
<b>5. ZAKLADA U 2015. GODINI .....</b>	<b>57</b>
STRATEŠKI PLAN ZAKLADE ZA RAZDOBLJE OD 2014. DO 2018. GODINE .....	57
VREDNOVANJE .....	57
KADROVSKE PRETPOSTAVKE .....	58
ELEKTRONIČKI SUSTAV ZA PRIJAVU, OBRADU, VREDNOVANJE I PRAĆENJE .....	58
MEĐUNARODNA SURADNJA.....	59
<b>6. ZAKLJUČAK.....</b>	<b>60</b>
<b>POPIS PRILOGA .....</b>	<b>62</b>

Tradicija je europskih zemalja osnivanje neovisnih zaklada za znanost čija je zadaća provođenje postupaka vrednovanja i uspostavljanje kompetitivnog sustava financiranja znanstvenih projekata. Znanstvene zaklade, većim dijelom financirane iz državnog proračuna, provode neovisna vrednovanja i na temelju istorazinskih procjena samostalno odlučuju o financiranju istraživanja. Činjenica da državna tijela ne upravljaju znanstvenim zakladama pretpostavka je za ostvarivanje neovisnosti i slobode znanstvenih istraživanja koja se provode na sveučilištima, javnim i privatnim znanstvenim ustanovama. Državna tijela određuju znanstvene politike, kao i strateške prioritete u znanosti, te za njih osiguravaju potrebna proračunska sredstva, a zaklade uspostavljaju neovisan sustav natječaja, odabira i financiranja najboljih znanstvenih projekata i istraživača<sup>1</sup>.

Stoga je Hrvatski sabor 2001. godine posebnim zakonom<sup>2</sup> osnovao Hrvatsku zakladu za znanost s temeljnom svrhom razvoja i promicanja znanosti i tehnologijskog razvoja u Republici Hrvatskoj te s krajnjim ciljem osiguravanja održivog društvenog i gospodarskog razvoja uz poticanje zapošljavanja, vodeći se načelima socijalne uključenosti.

Promjenom Zakona o Hrvatskoj zakladi za znanost 2012. godine i imenovanjem novog Upravnog odbora u travnju 2013. započela je temeljita promjena sustava financiranja znanstvenih istraživanja i razvoja karijera mladih istraživača u Republici Hrvatskoj. U 2013. godini Zaklada je od Ministarstva znanosti, obrazovanja i sporta u potpunosti preuzela provođenje natječaja za nacionalne znanstvene projekte raspisavši nove natječaje.

Potpore znanstvenim istraživanjima dodjeljuju se isključivo na temelju natječaja. Zaklada je 2014. godine objavila 4 natječaja: za programe „Istraživački projekti“, „Uspostavni istraživački projekti“, „Partnerstvo u istraživanjima“ te po prvi puta „Projekt razvoja karijera mladih istraživača – izobrazba novih doktora znanosti“. Ukupan proračun za programe u 2014. godini iznosio je 50.000.000 kuna, a 26 milijuna kuna bilo je predviđeno za zapošljavanje doktoranada.

Postupak vrednovanja provodi se objektivnom i mjerodavnom znanstvenom i stručnom recenzijom. Kako bi se osigurao izbor i financiranje najboljih projekata,

---

<sup>1</sup> Rodno specifični izrazi jednako se odnose na oba spola.

<sup>2</sup> NN 117/2001.

Zaklada je razvila postupak vrednovanja projektnih prijedloga koji se temelji na prihvaćenoj europskoj praksi istraživačke procjene (engl. *peer review*) u kojemu sudjeluju međunarodni stručnjaci te na vrednovanju u odborima u koje su uključeni hrvatski i međunarodni stručnjaci, pri čemu se vodi računa o uvjetima natječaja i znanstvenoj kakvoći pojedinih prijedloga, kao i o uravnoteženom razvoju znanstvenih područja i polja u Republici Hrvatskoj.

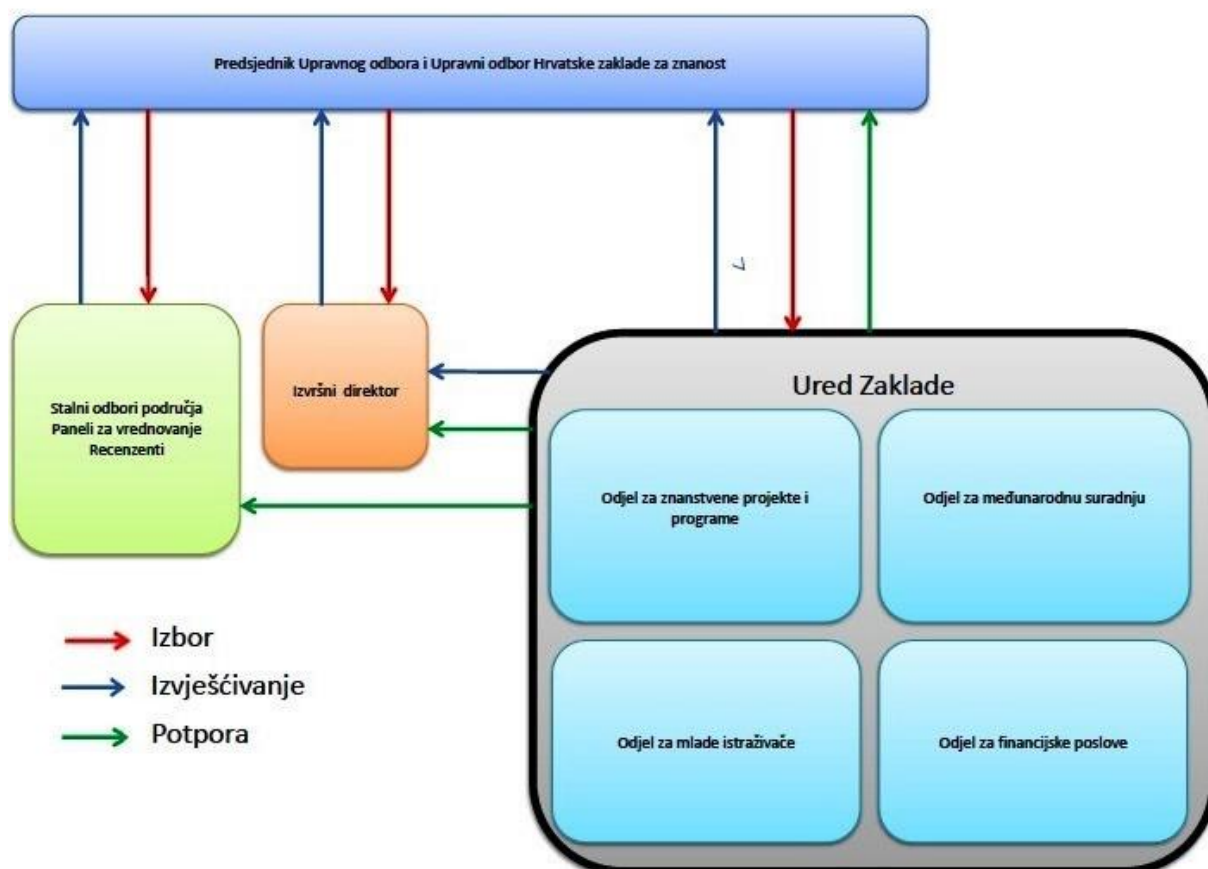
U tekstu izvješća bit će detaljnije prikazane aktivnosti Zaklade u 2014. godini.

## 2. ZAKLADA U 2014. GODINI

### 2.1. ORGANIZACIJSKA STRUKTURA

Sukladno Zakonu o izmjenama i dopunama Zakona o Hrvatskoj zakladi za znanost (NN 78/2012) tijela Zaklade čine Upravni odbor i izvršni direktor.

Osim tijela Zaklade, u rad Zaklade uključeni su i Stalni odbori područja koji se osnivaju prema znanstvenim područjima, paneli za vrednovanje, recenzenti te administracija, koja je organizirana u četiri odjela.



Slika 1. Organizacijska struktura

## Upravni odbor

Članove Upravnog odbora Zaklade, sukladno Zakonu o Hrvatskoj zakladi za znanost, imenuje Hrvatski sabor na prijedlog Vlade Republike Hrvatske iz redova vrhunskih znanstvenika, osobito onih koji imaju svjetski priznate znanstvene radove i rezultate, vodeći računa o zastupljenosti svih znanstvenih područja. Kandidate za članove Upravnog odbora Zaklade Vlada Republike Hrvatske utvrđuje na temelju prijedloga koje podnose znanstveni instituti, Rektorski zbor, sveučilišni senati, Hrvatska akademija znanosti i umjetnosti, Hrvatska gospodarska komora, udruge poslodavaca, nacionalno vijeće za područje znanosti te znanstvenici i članovi akademske zajednice na temelju javno objavljenog poziva za predlaganje kandidata koji objavljuje Ministarstvo znanosti, obrazovanja i sporta. Članovi Upravnog odbora biraju između sebe predsjednika i zamjenika predsjednika Upravnog odbora većinom glasova.

Na konstituirajućoj sjednici Upravnog odbora Hrvatske zaklade za znanost održanoj 8. svibnja 2013. godine za predsjednika Upravnog odbora Zaklade izabran je akademik Dario Vretenar s Prirodoslovno-matematičkog fakulteta Sveučilišta u Zagrebu. Za zamjenika predsjednika Upravnog odbora izabran je prof. dr. sc. Dean Ajduković s Filozofskog fakulteta Sveučilišta u Zagrebu.

### *UPRAVNI ODBOR ZAKLADE ČINE:*

---

- akademik Dario Vretenar - predsjednik Upravnog odbora Prirodoslovno-matematički fakultet Sveučilišta u Zagrebu
- prof. dr. sc. Dean Ajduković – zamjenik predsjednika Filozofski fakultet Sveučilišta u Zagrebu
- dr. sc. Smiljana Goreta Ban – članica Upravnog odbora Institut za poljoprivredu i turizam, Poreč
- prof. dr. sc. Stipan Jonjić – član Upravnog odbora Medicinski fakultet Sveučilišta u Rijeci
- prof. dr. sc. Ljiljana Marks – članica Upravnog odbora Institut za etnologiju i folkloristiku, Zagreb
- prof. dr. sc. Dragan Poljak – član Upravnog odbora Fakultet elektrotehnike, strojarstva i brodogradnje Sveučilišta u Splitu

- akademik Pavao Rudan – član Upravnog odbora, Hrvatska akademija znanosti i umjetnosti

U 2014. godini Upravni odbor održao je 26 sjednica, od čega 13 sjednica uživo, a 13 elektroničkih. Dnevni redovi sjednica nalaze se u prilogu ovog izvješća (Prilog 1.).

## Stalni odbori područja

Stalne odbore područja osnovao je Upravni odbor Zaklade 2013. godine. Svaki stalni odbor ima koordinatora kojeg imenuje Upravni odbor Zaklade. Članovima stalnih odbora mandat traje 2 godine, uz mogućnost jednog reizbora. Članovi stalnih odbora ne mogu za trajanja mandata prijaviti projektni prijedlog na natječaje Zaklade ili u njemu sudjelovati kao suradnici. Za svoj rad članovi stalnih odbora ne primaju naknadu.

Stalni odbori osnivaju se prema znanstvenim područjima, a čine ih:

### STALNI ODBOR ZA PRIRODNE ZNANOSTI

- prof. dr. sc. Mirjana Maksić, koordinatorka
- dr. sc. Oliver Vugrek
- prof. dr. sc. Marko Matić
- dr. sc. Milorad Milun
- prof. emer. Ibrahim Aganović
- dr. sc. Verica Garaj Vrhovac
- prof. dr. sc. Branko Grisogono
- prof. dr. sc. Mirjana Metikoš Huković
- prof. dr. sc. Zdravko Lenac

### STALNI ODBOR ZA TEHNIČKE ZNANOSTI

- prof. dr. sc. Dubravka Bjegović, koordinatorka
- prof. dr. sc. Kalman Žiha
- prof. dr. sc. Nikola Bogunović
- prof. emer. dr. sc. Ivan Katavić
- prof. emer. dr. sc. Vesna Roje
- doc. dr. sc. Robert Plejić
- prof. dr. sc. Ante Mihanović
- prof. dr. sc. Božidar Križan
- prof. dr. sc. Branko Tripalo
- prof. dr. sc. Boško Pribičević



#### STALNI ODBOR ZA BIOTEHNIČKE ZNANOSTI

- prof. dr. sc. Jasna Peter-Katalinić,  
koordinatorica
- prof. dr. sc. Jagoda Šušković
- prof. dr. sc. Duška Ćurić
- prof. dr. sc. Goran Klobučar
- prof. dr. sc. Zlatko Šatović
- akademik Franjo Tomić
- akademik Igor Anić
- dr. sc. Dario Novoselović

#### STALNI ODBOR ZA BIOMEDICINU I ZDRAVSTVO

- prof. dr. sc. Zrinka Tarle, v.d.  
koordinatorice
- prof. dr. sc. Boris Brkljačić
- prof. dr. sc. Srećko Gajović
- prof. emer. Silvije Vuletić
- prof. dr. sc. Slobodan Vukičević
- prof. dr. sc. Mate Mihanović
- prof. dr. sc. Ivica Valpotić
- prof. dr. sc. Bojan Polić
- prof. dr. sc. Renata Mažuran

#### STALNI ODBOR ZA DRUŠTVENE ZNANOSTI

- prof. dr. sc. Vlatka Domović,  
koordinatorica
- prof. dr. sc. Mirjana Kasapović
- prof. dr. sc. Siniša Zrinščak
- prof. dr. sc. Vlatka Vizek Vidović
- prof. dr. sc. Mirjana Dragičević
- prof. dr. sc. Željko Hutinski
- prof. dr. sc. Aleksandra Korać  
Graovac

#### STALNI ODBOR ZA HUMANISTIČKE ZNANOSTI

- prof. dr. sc. Grozdana Marošević,  
koordinatorica
- prof. dr. sc. Marija Turk
- prof. dr. sc. Sanja Roić
- prof. dr. sc. Ivor Karavanić
- prof. dr. sc. Stjepan Ćosić
- prof. dr. sc. Boris Škvorc
- prof. dr. sc. Ivica Martinović
- dr. sc. Andrej Žmegač
- dr. sc. Željko Jozić

### Izvršni direktor

Sukladno odredbama Zakona o izmjenama i dopuni Zakona o Hrvatskoj zakladi za znanost izvršni direktor Zaklade bira se na temelju javnog natječaja na mandat od pet godina. Izvršnog direktora Zaklade imenuje i razrješava Upravni odbor.

Na 12. sjednici Upravnog odbora održanoj 27. prosinca 2013. Upravni je odbor za izvršnog direktora na razdoblje od pet godina imenovao dr. sc. Hrvoja Matakovića koji je preuzeo dužnost u veljači 2014. godine.

## **Administracija**

Na dan 31. prosinca 2014. u Zakladi je bilo zaposleno ukupno 17 djelatnika. Zaklada je organizirana u četiri odjela: Odjel za mlade istraživače, Odjel za međunarodne programe i fondove, Odjel za znanstvene projekte i programe te Odjel za financijske poslove. U Zakladi je zaposlen jedan administrator.

U poslovima iz područja stručnih službi Zaklada surađuje s knjigovodstvenim servisom i informatičkom tvrtkom.

## **2.2. AKTI ZAKLADE**

Tijekom 2014. godine doneseno je više akata Zaklade.

### **Pravilnik o uvjetima i postupku dodjele sredstava za ostvarivanje svrhe Zaklade (Prilog 2)**

Upravni je odbor na svojoj 15. sjednici održanoj 19. veljače 2014. utvrdio tekst Pravilnika o uvjetima i postupku dodjele sredstava za ostvarivanje svrhe Zaklade. Svrha donošenja ovog Pravilnika jest reguliranje uvjeta za dodjelu sredstava za ostvarivanje svrhe Zaklade, postupka za dodjelu sredstava Zaklade te prava i obveza korisnika sredstava, odnosno osoba koje sudjeluju u provedbi projekta, u prvom redu voditelja projekta te organizacije u kojoj se projekt provodi.

### **Etički kodeks (Prilog 3)**

Na svojoj 17. sjednici 20. ožujka 2014. Upravni je odbor donio Etički kodeks Hrvatske zaklade za znanost. Etički kodeks Zaklade sadržava skup načela iz područja morala i profesionalne etike kao smjernica za profesionalni rad i javno djelovanje svih djelatnika i članova tijela Zaklade, stalnih i povremenih odbora, vrednovatelja kao i znanstvene zajednice u cjelini. Zaklada Etičkim kodeksom izražava minimalne etičke standarde koji se očekuju od svih navedenih dionika radi opravdanja javnog povjerenja, vjerodostojnosti i promicanja znanosti i tehnologijskog razvoja u Republici Hrvatskoj, s krajnjim ciljem osiguravanja održivog društvenog i gospodarskog razvoja.

## **Pravilnik o unutarnjem ustroju Hrvatske zaklade za znanost (Prilog 4)**

Upravni je odbor nakon zaprimljene suglasnosti Ministarstva znanosti, obrazovanja i sporta na svojoj 21. sjednici održanoj 12. svibnja 2014. usvojio tekst Pravilnika o unutarnjem ustroju Hrvatske zaklade za znanost. Ovim Pravilnikom uređuje se unutarnji ustroj Hrvatske zaklade za znanost, zadaće, odgovarajuća stručna sprema pojedinih zaposlenika Zaklade te druga pitanja u svezi s ustrojstvom, djelokrugom i načinom rada Zaklade. Unutarnji ustroj Zaklade temelji se na stručnom, racionalnom i djelotvornom ustroju u cilju učinkovitog obavljanja djelatnosti određene Zakonom o Hrvatskoj zakladi za znanost.

Radna mjesta i opis poslova zaposlenika Ureda uređuju se Sistematizacijom radnih mjesta koja je sastavni dio ovog Pravilnika.

## **Pravilnik o upravljanju rezultatima znanstvenih projekata koji su prikladni za zaštitu pravima intelektualnog vlasništva (Prilog 5)**

Na svojoj 26. sjednici održanoj 7. srpnja 2014. godine Upravni odbor Zaklade donio je Pravilnik o upravljanju rezultatima znanstvenih projekata koji su prikladni za zaštitu pravima intelektualnog vlasništva. Ovim se pravilnikom uređuju međusobni odnosi Hrvatske zaklade za znanost i korisnika sredstava koja Zaklada dodjeljuje, radi upravljanja rezultatima znanstvenih projekata koji su prikladni za zaštitu pravima intelektualnog vlasništva. Pravilnik se primjenjuje na intelektualne tvorevine nastale u projektima koje Zaklada financira u cijelosti ili djelomično.

## **Strateški plan Hrvatske zaklade za znanost 2014. - 2018. (Prilog 6)**

Sukladno članku 6. Zakona o Hrvatskoj zakladi za znanost, Upravni odbor Zaklade ima obvezu da Hrvatskom saboru predloži strateški plan Zaklade za petogodišnje razdoblje u kojem se razrađuju ciljevi i programi koji su u skladu s dugoročnim strateškim pravcima razvoja Republike Hrvatske, prije svega uspostavljanje stabilnog sustava financiranja međunarodno kompetitivnih istraživačkih projekata uz ravnomjeren razvoj istraživanja u svim područjima znanosti, osiguranje bolje povezanosti znanstvenika i gospodarstva te uspostava programa razvoja karijera mladih istraživača. Strateškim planom Zaklade prepoznaju se i razvijaju prioritetna znanstvena područja radi jačanja integracije hrvatskog znanstvenog sustava u europski istraživački prostor,

povezivanja znanstvenih istraživanja s inovacijskim i proizvodnim procesima te osiguravanja uvjeta za korištenje europskih fondova za znanost i inovacije.

Strateški plan Zaklade 2014. – 2018. godine usvojen je na 18. sjednici Upravnog odbora održanoj 9. travnja 2014. te je dostavljen Hrvatskom saboru 24. travnja. Vlada Republike Hrvatske nije imala primjedbe na Strateški plan te je Hrvatskom saboru predloženo da donese Strateški plan. Odbor za obrazovanje, znanost i kulturu Hrvatskog sabora na svojoj 49. sjednici održanoj 19. studenog 2014. jednoglasno je podržao Strateški plan. Osim toga, članovi Odbora za obrazovanje, znanost i kulturu u raspravi su dodatno iskazali zabrinutost prijedlogom Državnog proračuna za 2015. godinu prema kojemu za Programe doktoranada i poslijedoktoranada Zaklade nisu predviđena dostatna proračunska sredstva, što, kako je naglašeno, onemogućuje Zakladu u ispunjavanju postojećih obveza jer će zbog nedostatka sredstava doći do prekida započetog modela financiranja znanstvenih projekata i obustave uvođenja doktoranada u sustav znanosti.

### **2.3. STRATEŠKI CILJEVI ZAKLADE U RAZDOBLJU 2014. - 2018.**

Strateški plan Hrvatske zaklade za znanost 2014.- 2018. temelji se na pet općih strateških ciljeva koji se ostvaruju određenim aktivnostima, a osnovni cilj je stabilno financiranje znanstvenih istraživanja te razvoja karijera mladih istraživača. Za svaki strateški cilj osmišljeni su pokazatelji uspješnosti za provođenje aktivnosti predviđenih u okviru danog cilja.

Strateški plan Zaklade 2014. – 2018. godine pretpostavlja nastavak dijela uspješnih programa te uvođenje novih. Novi programi uključuju i financiranje razvoja karijera mladih istraživača, od doktorskih studija do poslijedoktorskih specijalizacija, kao i aktivno poticanje mobilnosti iz akademskog u gospodarski sektor.

#### **CILJ 1. Osigurati stabilno financiranje kompetitivnih istraživačkih i uspostavnih istraživačkih projekata u redovitim i predvidljivim višegodišnjim ciklusima, uz ravnomjeran razvoj istraživanja u svim područjima znanosti.**

U proteklom desetljeću sustav znanstvenih istraživanja u Hrvatskoj bio je obilježen velikim brojem slabo financiranih projekata temeljnih i primijenjenih istraživanja koje je odobravalo i financiralo Ministarstvo znanosti, obrazovanja i sporta (dalje u tekstu: MZOS). U projektnom razdoblju koje je završilo 2013. godine MZOS je odobrio i financirao više od 2.300 projekata s prosječno 2,3 istraživača po projektu, a

često je jedan znanstvenik bio istovremeno suradnik na više projekata. Tako velik broj projekata nije razmjernan veličini znanstveno-istraživačke zajednice u Hrvatskoj. Iako su u svim znanstvenim područjima određene istraživačkih skupine i pojedinci postigli izvrsne i međunarodno prepoznate rezultate te opravdali financijska sredstva i infrastrukturu uloženu u znanstvena istraživanja, ukupni učinak nije zadovoljavajući. Kvaliteta istraživanja, produktivnost i uspješnost projektnih timova te razvoj karijera mladih istraživača nisu bili sustavno vrednovani niti praćeni, a očigledno je da rezultati postignuti u posljednjem projektnom razdoblju nisu znatnije potaknuli primijenjena i razvojna istraživanja, inovacije, razvoj karijera mladih istraživača, kao ni značajnije uključivanje hrvatske znanosti u europski istraživački prostor.

Strateški cilj Zaklade je osigurati stabilno višegodišnje financiranje istraživačkih skupina koje se bave međunarodno i/ili nacionalno značajnom znanstvenom problematikom te koje kroz temeljna, primijenjena ili razvojna istraživanja stvaraju nova i unaprjeđuju postojeća znanja. To u prvom redu uključuje kompetitivne istraživačke projekte iz svih znanstvenih područja čiji su voditelji međunarodno i nacionalno prepoznati znanstvenici, poticanje povezivanja znanstvenih organizacija, istraživača i opreme te razvoj znanstvenih kapaciteta te uspostavne istraživačke projekte kojima se želi podržati osnivanje istraživačkih skupina najboljih mladih znanstvenika koji započinju samostalnu istraživačku karijeru, a bave se međunarodno kompetitivnim problematikama i od svojih su ustanova prepoznati kao budući nosioci znanstvenog razvoja.

## **CIJLJ 2. Omogućiti povezivanje znanstvenika iz javnih znanstvenih ustanova i sveučilišta s istraživačima iz gospodarstva i društvenog/javnog sektora.**

Suradnja između akademskog, gospodarskog, privatnog i javnog sektora u istraživanjima i razvoju u Hrvatskoj nije dovoljno razvijena. Rascjepkanost javnog znanstveno-istraživačkog sustava, nedostatak investicija poslovnog sektora u istraživanje i razvoj te skromna ulaganja u istraživački intenzivna i nova područja razlozi su ozbiljnog zaostajanja Hrvatske u primijenjenim i razvojnim istraživanjima.

Kao što je predviđeno Strategijom obrazovanja, znanosti i tehnologije Republike Hrvatske, najveći doprinos suradnji akademskog, gospodarskog, privatnog i javnog sektora čine istraživački projekti koji proizlaze iz zajedničkih interesa i fokusiranosti na određeno područje istraživanja. Pretpostavljajući kontinuirani porast proračunskih sredstava<sup>3</sup>, neophodno je ciljanim financijskim instrumentima osigurati ulaganje znatnijih proračunskih i vanproračunskih sredstava u istraživačko povezivanje akademskog i

---

<sup>3</sup> Strategija obrazovanja, znanosti i tehnologije, Vlada RH, 2014.

poslovnog sektora, provesti vrednovanje zajedničkih programa i pratiti ostvarivanje projekata, a posebno potaknuti mobilnost mladih istraživača prema gospodarskom, javnom i privatnom sektoru.

### **CILJ 3. Uspostaviti cjelovit program razvoja karijera mladih istraživača na doktorskoj i poslijedoktorskoj razini u svim znanstvenim područjima.**

Jedan od glavnih razloga za proračunsko financiranje znanosti je i unaprjeđenje ljudskih potencijala. Budući razvoj sustava temeljnih, primijenjenih i razvojnih istraživanja, prijenos i primjena novih tehnologija, kao i stvaranje pretpostavki za vlastite inovacije i njihovu primjenu kritično ovise o kvaliteti poslijediplomskog obrazovanja mladih istraživača, planiranju i razvoju njihovih karijera te sposobnosti Republike Hrvatske da zadrži najbolje mlade znanstvenike i potakne njihovo zapošljavanje, ne samo u znanstvenom i akademskom sektoru, već prvenstveno u gospodarstvu. Stoga je uspostavljanje cjelovitog programa razvoja karijera mladih istraživača prepoznato kao strateški interes Republike Hrvatske u Zakonu o Hrvatskoj zakladi za znanost i Strategiji obrazovanja, znanosti i tehnologije Republike Hrvatske u kojoj se ističe da su obrazovanje i znanost od posebnog javnog interesa te kojom država preuzima odgovornost za razvoj obrazovnog i znanstvenog sustava.

Strateški cilj Zaklade je do 2018. godine razviti cjelovit program financiranja razvoja karijera mladih istraživača, od doktorskih studija do poslijedoktorskih specijalizacija u zemlji i inozemstvu, kao i aktivnog poticanja mobilnosti iz akademskog u gospodarski sektor. Na temelju strateškog dogovora između akademske zajednice, javnog, privatnog i neprofitnog sektora i nadležnih ministarstava o okvirnim potrebama Hrvatske za mladim istraživačima u pojedinim područjima, kao i prema iskazanim interesima doktorskih studija, Zaklada bi, ovisno o raspoloživim sredstvima, financirala svake godine novih 200 do 250 studenata doktorskih studija do dostizanja stabilne razine od oko 1.250 doktoranda i poslijedoktoranada u sustavu potpora Zaklade. U pravilu će financiranje doktoranada trajati četiri godine, uz sustavno praćenje i vrednovanje postignutih rezultata u poslijediplomskom studiju i znanstveno-istraživačkom radu. Prema iskazanim potrebama znanstvenih ustanova, sveučilišta i gospodarstva, najboljim mladim istraživačima bit će omogućen razvoj karijere kroz poslijedoktorske specijalizacije u zemlji i inozemstvu. Dvogodišnje poslijedoktorske potpore dodatno će doprinijeti razvoju samostalnih istraživačkih karijera i/ili osigurati međusektorsku mobilnost.

#### **CILJ 4. Uspostaviti program trajne suradnje hrvatskih znanstvenika, javnih znanstvenih ustanova i sveučilišta sa znanstvenom dijasporom.**

Hrvatska istraživačka zajednica uvijek je bila dobro povezana sa znanstvenim institucijama i istraživačima u svijetu, posebno sa znanstvenicima hrvatskog podrijetla. Stjecajem povijesnih i ekonomskih okolnosti u posljednjih nekoliko desetljeća došlo je do velikog porasta znanstvene dijaspore. Većinu znanstvenika hrvatskog podrijetla u inozemstvu u ovome trenutku čine relativno mladi znanstvenici koji su domovinu napustili neposredno nakon sveučilišnih studija ili dovršenog doktorata u potrazi za poslom ili boljim uvjetima za istraživački rad. Ovi znanstvenici predstavljaju ogroman ljudski potencijal u koji je Hrvatska uložila velika sredstva, a njime se dosad koristila slabo i nesustavno.

Strateški cilj Zaklade je potaknuti hrvatske znanstvene ustanove i tvrtke iz poslovnog sektora da koriste potencijale hrvatske znanstvene dijaspore te potaknuti znanstvenike hrvatskog podrijetla u inozemstvu na povezivanje s domaćim znanstvenicima. Posebno je važan mogući doprinos dijaspore u razvoju karijera mladih hrvatskih znanstvenika (doktorski studiji i/ili poslijedoktorske specijalizacije u inozemstvu), u prijenosu i primjeni novih znanja i tehnologija u Hrvatskoj te pomoć u osnivanju budućih centara izvrsnosti.

#### **CILJ 5. Uključivanje hrvatske znanstvene zajednice u europski istraživači prostor (ERA).**

Jačanje potencijala prijenosa, prihvaćanja i primjene novih znanja i tehnologija iz svijeta, kao i razvitak vlastitih istraživanja i uspješna primjena rezultata, zahtijevaju ravnomjerna ulaganja u sva područja znanstvenih istraživanja. Model uravnoteženog financiranja svih područja znanosti na osnovi međunarodnih kriterija kvalitete istraživačkog rada može dati značajnije rezultate samo ako se hrvatske znanstvene i akademske ustanove i hrvatski znanstvenici potpuno integriraju u europski istraživački prostor (*European Research Area - ERA*).

S obzirom na sredstva planirana proračunom te potrebe hrvatske znanstvene zajednice, kao i ulaganje u znanstveni razvoj mladih istraživača, neophodno je kroz Zakladu osigurati i privlačenje sredstava iz EU fondova. Kako bi se potaknule i omogućile aktivnosti prije svega kompetitivnih istraživačkih skupina, ali i onih koje će to tek postati, Zaklada će se aktivno uključiti u osiguravanje dodatnih sredstava iz europskih fondova.

Ipak treba naglasiti da su u ERA-i najbolje integrirane one zemlje koje najviše ulažu u financiranje znanosti na nacionalnoj razini. Upravo kroz redovite natječaje Zaklade i financiranjem najboljih projekata koji zadovoljavaju najviše međunarodne kriterije, Hrvatska može podići razinu kvalitete znanstvenih istraživanja, osigurati da naši najbolji znanstvenici provode svoja istraživanja i razvijaju svoje karijere u zemlji, privući izvrsne mlade strane znanstvenike i time u konačnici povećati konkurentnost domaćih istraživačkih skupina u europskim znanstvenim programima i fondovima.



## 3. PROGRAMI ZAKLADJE

---

U 2014. godini Zaklada je završila postupak vrednovanja projektnih prijedloga prijavljenih na natječaj za programe Istraživački projekti i Uspostavni istraživački projekti u studenom 2013. godine, te je u lipnju 2014. godine otvoren novi natječaj za navedene programe.

Zaklada je pokrenula financiranje mladih istraživača te je u svibnju prvi put raspisan natječaj „Projekt razvoja karijera mladih istraživača – izobrazba novih doktora znanosti“. Time je nakon višegodišnje pauze omogućen ciljan i planiran ulazak većeg broja mladih istraživača u sustav znanosti. Nadalje, u prosincu je otvoren natječaj „Partnerstvo u istraživanjima“ kojim se nastoje privući dodatna izvanproračunska ulaganja u znanstvena istraživanja.

S obzirom na to da se radi o kompetitivnim natječajima, sukladno europskoj praksi, ubuduće se planira raspisivanje natječaje na godišnjoj razini.

### 3.1. VREDNOVANJE KOJE PROVODI ZAKLADA

U temelju je svih aktivnosti Zaklade učinkovito i neovisno znanstveno vrednovanje koje omogućuje utvrđivanje znanstvene kakvoće i prioriteta projektnih prijedloga. Postupak vrednovanja koji provodi Zaklada u svojoj je osnovi kompetitivan, uključuje usporedbu projekata prijavljenih na pojedini natječaj vodeći računa o uvjetima natječaja, prioritetima Zaklade i znanstvenoj kakvoći projektnih prijedloga.

#### Temeljna načela vrednovanja

Postupak vrednovanja projektnih prijedloga koji primjenjuje Zaklada temelji se na načelima kakvoće, transparentnosti, jednakosti tretmana, povjerljivosti, nepristranosti te učinkovitosti i brzine. Tijekom 2011. godine Zaklada je, kao članica Foruma organizacija članica Europske znanstvene zaklade na temu istorazinskog vrednovanja (*ESF MO Forum on „Peer review“*), aktivno sudjelovala u izradi temeljnih načela vrednovanja (*Statement of Principles on Merit Review*) koja su usvojena na Globalnom samitu o znanstvenom vrednovanju održanom u Washingtonu u svibnju 2012., a osiguravaju ujednačavanje temeljnih postupaka vrednovanja na svjetskoj razini.

## Sudionici u vrednovanju

Upravni odbor Hrvatske zaklade za znanost donio je Priručnik za vrednovanje projektnih prijedloga na 8. sjednici održanoj 22. listopada 2013. godine. U Priručniku za vrednovanje projektnih prijedloga detaljno je pojašnjen postupak vrednovanja koji se temelji na radu članova stalnih odbora područja, panela za vrednovanje i recenzenata.

### *STALNI ODBORI PODRUČJA*

---

Stalne odbore osnovao je Upravni odbor Zaklade prema znanstvenim područjima:

- prirodne znanosti
- tehničke znanosti
- biotehničke znanosti
- biomedicina i zdravstvo
- društvene znanosti
- humanističke znanosti.

Njihove su glavne zadaće:

- osiguravanje provođenja postupka vrednovanja projektnih prijedloga prema pravilima i rokovima koje propisuje Upravni odbor Zaklade
- grupiranje projektnih prijedloga koji su zadovoljili administrativnu provjeru u panel grupe
- određivanje članova panela za vrednovanje
- nadgledanje rada panela za vrednovanje (odgovornost za obavljanje zadataka u zadanim rokovima i prema pravilima Zaklade, pregled preporuka za financiranje i rezultata vrednovanja nakon istorazinskoga vrednovanja)
- davanje preporuka za financiranje Upravnom odboru Zaklade.

### *PANELI ZA VREDNOVANJE*

---

Panele za vrednovanje imenuju stalni odbori područja, a njihove su zadaće:

- vrednovanje projektnih prijedloga u prvome krugu
- upućivanje projektnih prijedloga u istorazinsko vrednovanje ili predlaganje njihova neupućivanja u daljnji postupak vrednovanja
- predlaganje recenzenata za projektne prijedloge koji se upućuju u istorazinsko vrednovanje

- čitanje pristiglih recenzija (svi članovi čitaju sve recenzije)
- vrednovanje i procjena opravdanosti financijskih planova, etičkih pitanja te, po potrebi, ostalih dodatnih kriterija koje je utvrdio Upravni odbor Zaklade
- rangiranje projektnih prijedloga te davanje preporuka za financiranje.

Paneli za vrednovanje nisu trajni, osnivaju se za svaki natječajni rok za provođenje postupka vrednovanja projektnih prijedloga. Broj panela za vrednovanje nije ograničen, a njihovo osnivanje ovisi o broju i o znanstvenom polju zaprimljenih projektnih prijedloga.

## RECENZENTI

Recenzenti su neovisni inozemni stručnjaci koji vrednuju projektne prijedloge koje su paneli za vrednovanje uputili na istorazinsko vrednovanje. U posebnim slučajevima, u području humanističkih znanosti, recenzenti mogu biti i domaći znanstvenici. Recenzenti procjenjuju projekte prema unaprijed utvrđenim kriterijima na Obrascu za vrednovanje. U okviru jednoga natječajnog roka jedan je recenzent, u pravilu, zadužen za vrednovanje jednoga projektnog prijedloga. Recenzente predlažu paneli za vrednovanje, a njihov je identitet tajan i poznat isključivo Uredu Zaklade. Za svoj rad recenzenti ne primaju naknadu.

## **Kriteriji za odabir članova panela za vrednovanje i recenzenata**

Članovi panela za vrednovanje i recenzenti odabiru se tako da se traži najbolje poklapanje između područja njihove stručnosti i teme projektnoga prijedloga. Kriteriji za njihov odabir mogu se razlikovati ovisno o tipu programa i vrsti vrednovanja. Osnovni kriterij za odabir članova panela za vrednovanja i recenzenata jesu odgovarajuće kompetencije za procjenu projektnih prijedloga (utvrđuju se na temelju dosadašnjega znanstveno-istraživačkog rada i postignuća), kompetencije u području programa u okviru kojega je natječaj raspisan i neovisnost (nepostojanje sukoba interesa).

Znanstvene su kompetencije ključne u odabiru recenzenata, ali u odabiru članova panela za vrednovanje nije nužno da stručnjak bude ekspert u svakoj pojedinačnoj temi, nego da članovi panela kao skupina imaju potrebne kompetencije za vrednovanje dodijeljenih projektnih prijedloga.

Istorazinsko vrednovanje je međunarodno. U određenim slučajevima u području humanističkih znanosti, kad za takvu odluku postoji valjan razlog, jedna recenzija može biti domaća. Budući da je riječ o istorazinskome vrednovanju, recenzenti trebaju imati jednake ili veće kompetencije u odnosu na predlagatelja.

## *OSNOVNI KRITERIJI ZA ODABIR RECENZENATA:*

---

- doktorat znanosti ili druge dokazane znanstvene i stručne kompetencije vezane uz temu projektnog prijedloga
- odgovarajuće kompetencije za procjenu projektnih prijedloga (procjenjuju se na temelju dosadašnjeg znanstveno-istraživačkog rada i postignuća) – recenzenti moraju biti stručnjaci iz teme projektnog prijedloga
- kompetencije u području programa u okviru kojeg je natječaj raspisan
- neovisnost (nepostojanje sukoba interesa)
- odlično znanje engleskog jezika.

## **Postupak vrednovanja i odabira projektnih prijedloga**

Prijava i vrednovanje projektnih prijedloga na natječaje Zaklade u svim se fazama provode isključivo elektronički, putem sustava za elektroničku prijavu projekata. Cilj je ubrzati i olakšati prijavu projektnih prijedloga, kao i kasnije administriranje i provođenje postupka vrednovanja. Postupak vrednovanja koji provodi Hrvatska zaklada za znanost sastoji se od sljedećih koraka:

### *1) OBJAVA NATJEČAJA*

---

Sukladno Zakonu o Hrvatskoj zakladi za znanost, potpore Zaklade dodjeljuju se isključivo na temelju javnih natječaja koji se objavljuju na mrežnim stranicama Zaklade.

### *2) ZAPRIMANJE PROJEKTNIH PRIJEDLOGA*

---

Projektni prijedlozi zaprimaju se isključivo nakon objave određenog natječaja na službenim obrascima Zaklade i na način propisan natječajem. Prilikom prijave projektnoga prijedloga predlagatelj biraju znanstveno područje u koje njihov projektni prijedlog pripada.

### *3) ADMINISTRATIVNA PROVJERA*

---

Administrativna provjera svih zaprimljenih projektnih prijedloga započinje nakon isteka roka za prijavu na natječaj, a provodi je Ured Zaklade. Podrazumijeva pregled prijavne dokumentacije uz ispunjavanje odgovarajućega protokola za administrativni pregled prijave koji je predlagateljima dostupan na mrežnim stranicama Zaklade istodobno s objavom natječaja. Projektni prijedlozi koji nisu zadovoljili administrativnu

provjeru ne upućuju se u daljnji postupak vrednovanja o čemu se obavještava predlagatelja.

#### *4) GRUPIRANJE PROJEKTNIH PRIJEDLOGA*

---

Svi projektni prijedlozi koji zadovoljavaju administrativnu provjeru upućuju se u daljnji postupak vrednovanja i grupiraju se prema znanstvenim područjima u okviru kojih su prijavljeni. Osnovne informacije o svim projektnim prijedlozima unutar jednoga znanstvenog područja Ured Zaklade prosljeđuje odgovarajućem stalnom odboru koji ih zatim grupira u panele te određuje članove svakoga panela.

#### *5) PRVI KRUG VREDNOVANJA*

---

U prvome krugu vrednovanja paneli za vrednovanje provode predselekciju projektnih prijedloga prema kriterijima koje propisuje Zaklada.

Obrasci za vrednovanje dostupni su istodobno s objavom natječaja. Odluka o upućivanju projektnih prijedloga u drugi krug vrednovanja donosi se na sastanku članova panela. Ako članovi panela za vrednovanje procijene da projektni prijedlog treba uputiti u drugi krug vrednovanja, predlažu recenzente i prijedlog se upućuje u daljnji postupak o čemu se šalje obavijest predlagateljima.

Ako članovi panela ne preporučuju upućivanje projektnoga prijedloga u drugi krug vrednovanja, pisanim putem obrazlažu zašto se projektni prijedlog ne upućuje u daljnji postupak. Odluku o neupućivanju projektnoga prijedloga u daljnji postupak vrednovanja donosi Upravni odbor Zaklade, a obavijest se uz obrazloženje panela za vrednovanje šalje predlagatelju.

#### *6) DRUGI KRUG VREDNOVANJA – ISTORAZINSKO VREDNOVANJE*

---

Za svaki projektni prijedlog koji se upućuje u istorazinsko vrednovanje osiguravaju se dvije recenzije. Recenzije se šalju predlagateljima po završetku cijeloga postupka vrednovanja. Ako recenzent nakon uvida u projektni prijedlog procijeni da nije dovoljno stručan za vrednovanje projektnoga prijedloga, o tome obavještava Zakladu i po mogućnosti preporučuje drugoga stručnjaka za vrednovanje.

Recenzenti vrednovanje projektnoga prijedloga temelje isključivo na dokumentaciji koju su zaprimili i provode ga sukladno procedurama Zaklade. Istorazinsko se vrednovanje provodi prema unaprijed utvrđenim kriterijima na obrascima za

vrednovanje koje je utvrdio Upravni odbor, a koji su dostupni predlagateljima istodobno s objavom natječaja. Recenzenti ne mogu međusobno komunicirati i razmjenjivati informacije.

### *7) PANELI ZA VREDNOVANJE – ZAVRŠNO VREDNOVANJE*

---

Po završetku istorazinskoga vrednovanja članovi panela za vrednovanje čitaju sve recenzije, vrednuju financijski plan projektnih prijedloga, razmatraju etička pitanja i po potrebi dodatne kriterije koje za pojedini natječaj može utvrditi Upravni odbor. Nakon vrednovanja utvrđuju je li projektni prijedlog udovoljio postavljenim kriterijima te odlučuju hoće li ga preporučiti za financiranje. Potom rangiraju projektne prijedloge koji su zadovoljili kriterije i dobili preporuku za financiranje.

### *8) STALNI ODBORI PODRUČJA – DONOŠENJE PREPORUKA ZA FINANCIRANJE*

---

Po primitku rezultata vrednovanja i preporuka panela za vrednovanje, stalni odbori područja donose preporuke za financiranje za Upravni odbor. Na sastanku stalnog odbora mogu sudjelovati koordinatori (ili drugi članovi) panela koji će obrazložiti preporuke za financiranje. Prilikom donošenja preporuka za financiranje stalni odbori područja uzimaju u obzir način provedbe postupka vrednovanja, rezultate vrednovanja, dostupnost financijskih sredstava te ujednačenost razvoja znanstvenih polja i grana u okviru znanstvenoga područja.

Stalni odbori područja ne mogu mijenjati redoslijed projekata na rang-listama koje su utvrdili paneli za vrednovanje, no mogu od panela tražiti dodatna obrazloženja. Ako stalni odbor područja u svojim preporukama odstupa od rangiranja koje je utvrdio panel za vrednovanje, mora priložiti pisano obrazloženje.

### *9) ODLUKA O FINANCIRANJU*

---

Na temelju rezultata vrednovanja i preporuka stalnog odbora područja Upravni odbor Zaklade donosi odluku o financiranju projektnih prijedloga.

### *10) PREGOVORI O RADNOM I FINANCIJSKOM PLANU*

---

Prije sklapanja ugovora o financiranju voditelji su dužni uskladiti radne i financijske planove projekata u dogovoru s Uredom Zaklade, a vodeći se preporukama recenzenata, panela i Ureda Zaklade.

## Kriteriji za vrednovanje

Kriterije za vrednovanje projektnih prijedloga za određeni natječaj propisuje Upravni odbor Zaklade. Kriteriji se prilagođavaju svakom natječaju pojedinačno kako bi odražavali svrhu i ciljeve programa. Svi kriteriji koji će se primjenjivati u vrednovanju dostupni su istodobno s objavom natječaja.

Opći kriteriji za vrednovanje projektnih prijedloga jesu znanstvena kvaliteta, važnost i izvedivost istraživanja, kvaliteta predlagачa i istraživačke okoline.

### *1) ZNANSTVENA KVALITETA I VAŽNOST ISTRAŽIVANJA:*

---

- znanstvena utemeljenost projektnoga prijedloga i kvaliteta istraživačkoga plana
- važnost predložene teme u odnosu na područje istraživanja
- potencijal projektnoga prijedloga da unaprijedi područje istraživanja
- kompetitivnost projektnog prijedloga u odnosu na već postojeća istraživanja iste tematike
- prikladnost i kompetitivnost predložene metodologije (u odnosu na najbolje u području).

### *2) IZVEDIVOST PROJEKTOG PRIJEDLOGA:*

---

- jasnoća i ostvarivost postavljenih ciljeva te dobro planiranje aktivnosti koji vode ostvarenju ciljeva
- ostvarivost istraživanja (s obzirom na planirano vrijeme, ciljeve, planirane rezultate i raspoložive resurse)
- prepoznavanje rizika i pronalazak adekvatnih rješenja
- procjena planiranih kapaciteta za izvođenje projekta (financijska podrška, broj i kompetencije suradnika, podrška ustanove).

### *3) KVALITETA PREDLAGATELJA I ISTRAŽIVAČKE OKOLINE:*

---

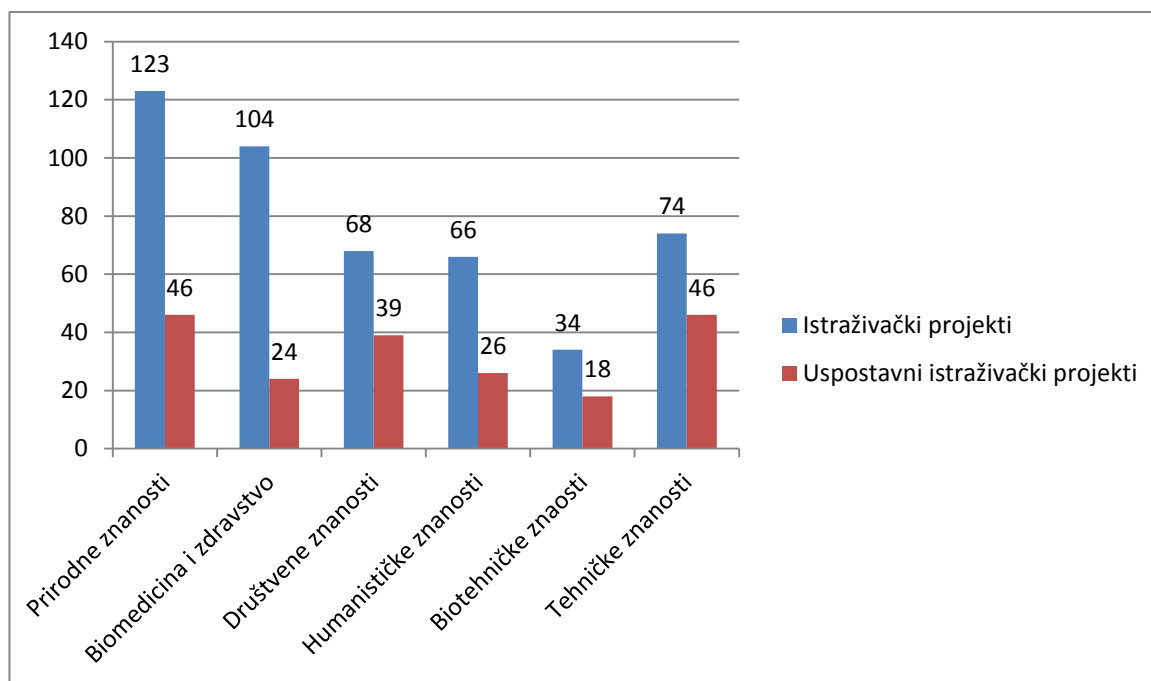
- znanstvene kompetencije predlagatelja (procjena na temelju dosadašnjih postignuća)
- kompetencije predlagatelja za upravljanje projektom
- dosadašnji znanstveni doprinos predlagatelja i suradnika u području
- podrška ustanove (osiguranjem odgovarajuće infrastrukture i ostalih uvjeta potrebnih za provođenje projekta).

### 3.2. REZULTATI NATJEČAJA ZA PROGAMNE „ISTRAŽIVAČKI PROJEKTI“ I „USPOSTAVNI ISTRAŽIVAČKI PROJEKTI“ IZ 2013. GODINE

#### PRIJAVLJENI PROJEKTNI PRIJEDLOZI

Rok za prijavu na natječaj za programe Istraživački projekti i Uspostavni istraživački projekti završio je 5. studenog 2013. godine (dalje u tekstu: natječajni rok 11-2013).

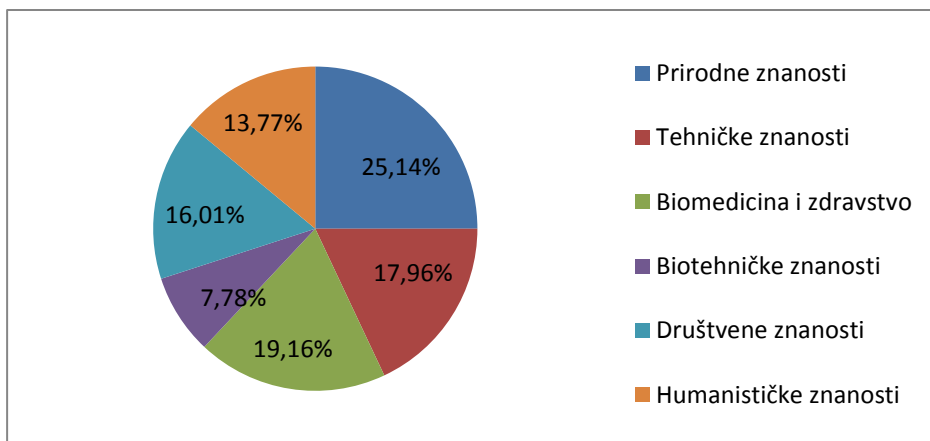
Na natječaje je prijavljeno ukupno 668 projektnih prijedloga, od čega 469 (70,25%) za program Istraživački projekti, a 199 (29,75%) za program Uspostavni istraživački projekti. U nastavku je prikazan broj prijavljenih projektnih prijedloga po znanstvenim područjima i programima (**Slika 2.**).



**Slika 2.** Broj prijavljenih projektnih prijedloga po znanstvenom području i natječaju

Najviše projektnih prijedloga, njih 168 (25,14%), zaprimljeno je iz područja prirodnih znanosti. Slijedi područje biomedicine i zdravstva sa 128 projektnih prijedloga (19,16%), tehničke znanosti sa 120 (17,96%), društvene znanosti sa 107 (16,01%) te humanističke znanosti s 92 projektna prijedloga (13,77%). Najmanji broj projektnih prijedloga zaprimljen je iz području biotehničkih znanosti, njih 52 (7,78%) (**Slika3.**)





**Slika 3.** Pregled broja zaprimljenih projektnih prijedloga po područjima

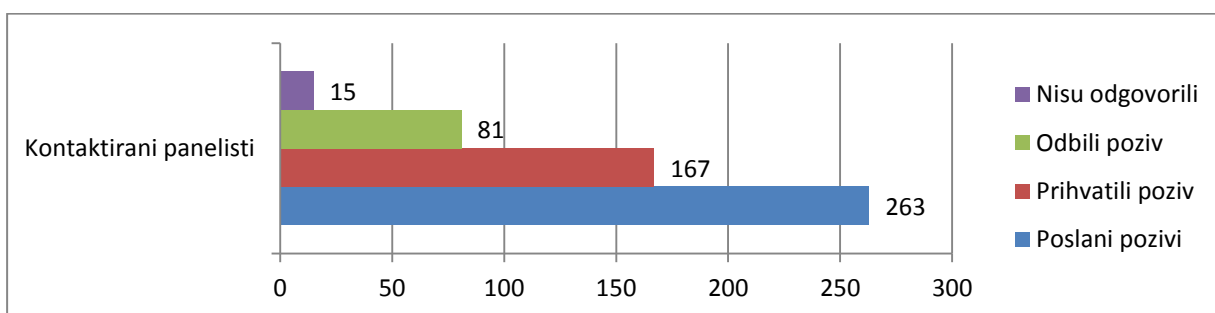
## SUDIONICI U POSTUPKU VREDNOVANJA

### *Stalni odbori*

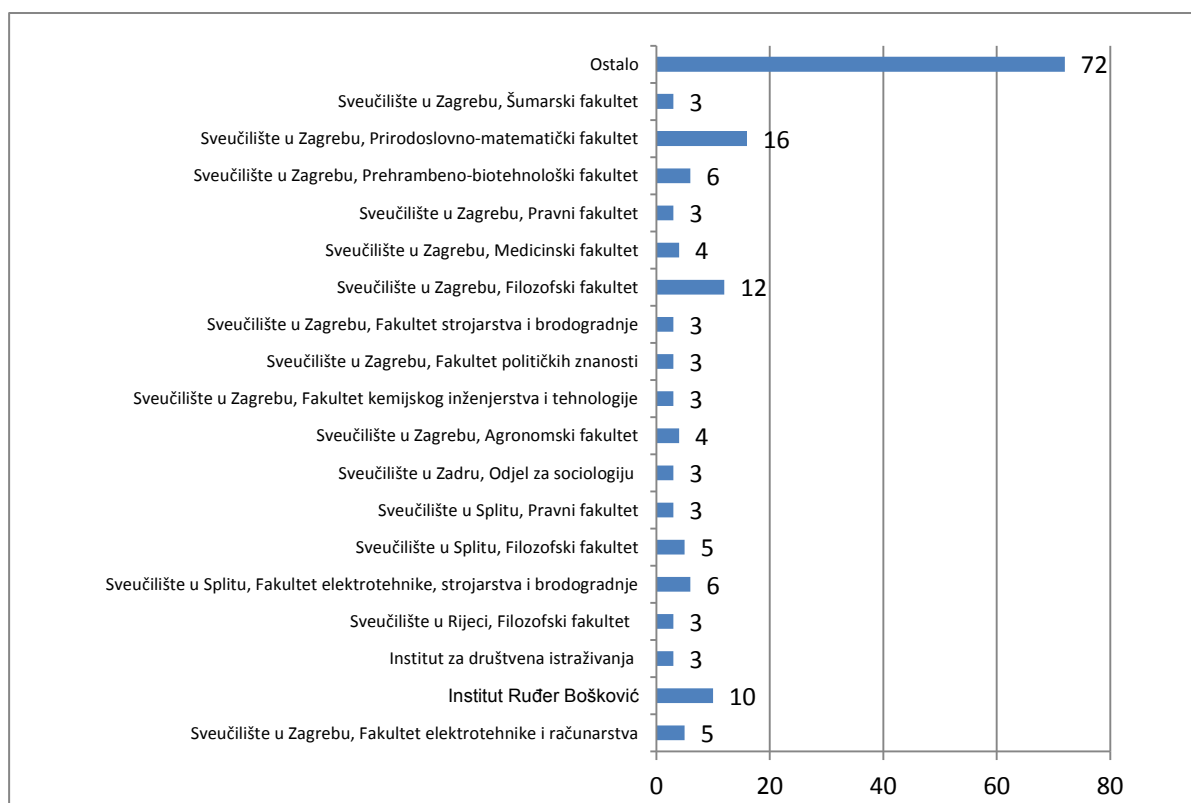
U postupku vrednovanja na natječajnom roku 11-2013 sudjelovala su ukupno 44 člana stalnih odbora područja.

### *Paneli za vrednovanje*

U postupku vrednovanja na natječajnom roku 11-2013 ukupno je 256 stručnjaka pozvano za rad u panelu. Poziv je prihvatilo 167 stručnjaka koji su podijeljeni u 26 panela unutar 6 znanstvenih područja. Pregled kontaktiranja stručnjaka za vrednovanje te raspodjela stručnjaka prema ustanovama prikazani su na slikama 4. i 5.



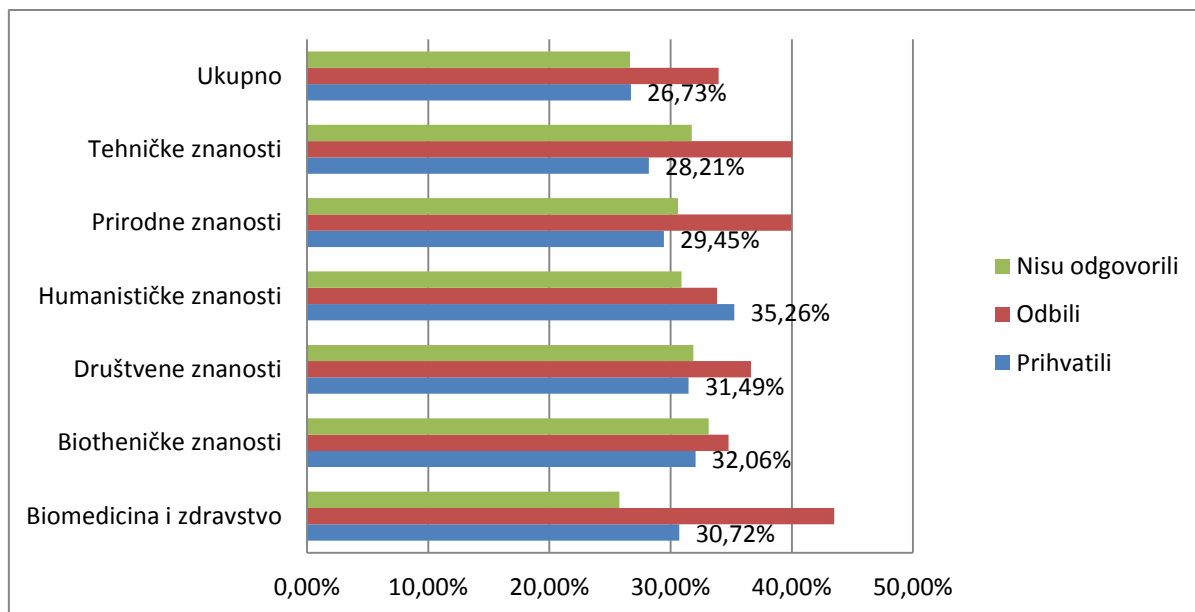
**Slika 4.** Pregled kontaktiranja stručnjaka za vrednovanje s pozivom za rad u panelu



**Slika 5.** Pregled broja članova panela prema ustanovama

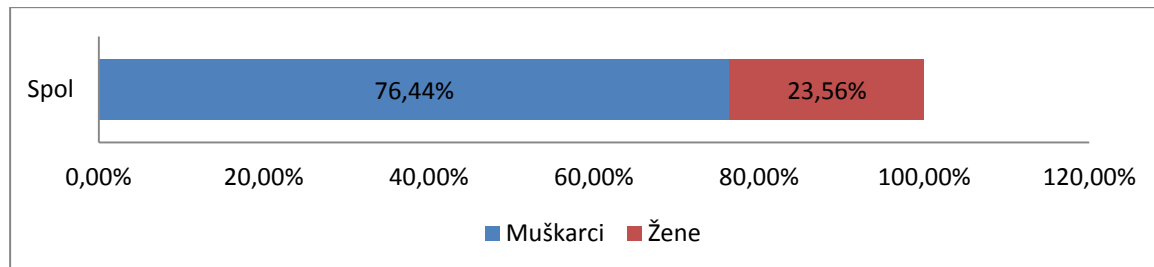
### *Recenzenti*

Istorazinsko vrednovanje započelo je 27. prosinca 2013. godine, a završilo 19. svibnja 2014. Ured zaklade kontaktirao je 4321 stručnjaka s pozivom za sudjelovanjem u recenzentskom postupku, od čega je poziv prihvatilo 1155 stručnjaka (30,6%), odbilo 1468 (38,9%), a 1151 (30,5%) nije odgovorilo na poziv. Postotak prihvaćenosti poziva prikazan je na slici 6.



**Slika 6.** Postotak prihvaćenosti poziva za recenziranje po znanstvenim područjima

Na slici 7. prikazana je struktura inozemnih recenzenata koji su sudjelovali u postupku vrednovanja po spolu.



**Slika 7.** Spolna struktura recenzenata koji su dostavili recenziju

## KORACI U POSTUPKU VREDNOVANJA

### 1) Administrativna provjera

Nakon isteka roka za prijavu na natječaje Ured Zaklade proveo je administrativnu provjeru svih zaprimljenih projektnih prijedloga. Administrativnu provjeru zadovoljila su ukupno 663 zaprimljena projektna prijedloga (99,25%), 467 projektnih prijedloga prijavljenih na natječaj Istraživački projekti te 196 projektnih prijedloga prijavljenih na natječaj Uspostavni istraživački projekti. Projektni prijedlozi koji su zadovoljili administrativnu provjeru upućeni su u daljnji postupak vrednovanja.

Razlozi nezadovoljavanja administrativne provjere bili su:

a) Uspostavni istraživački projekti:

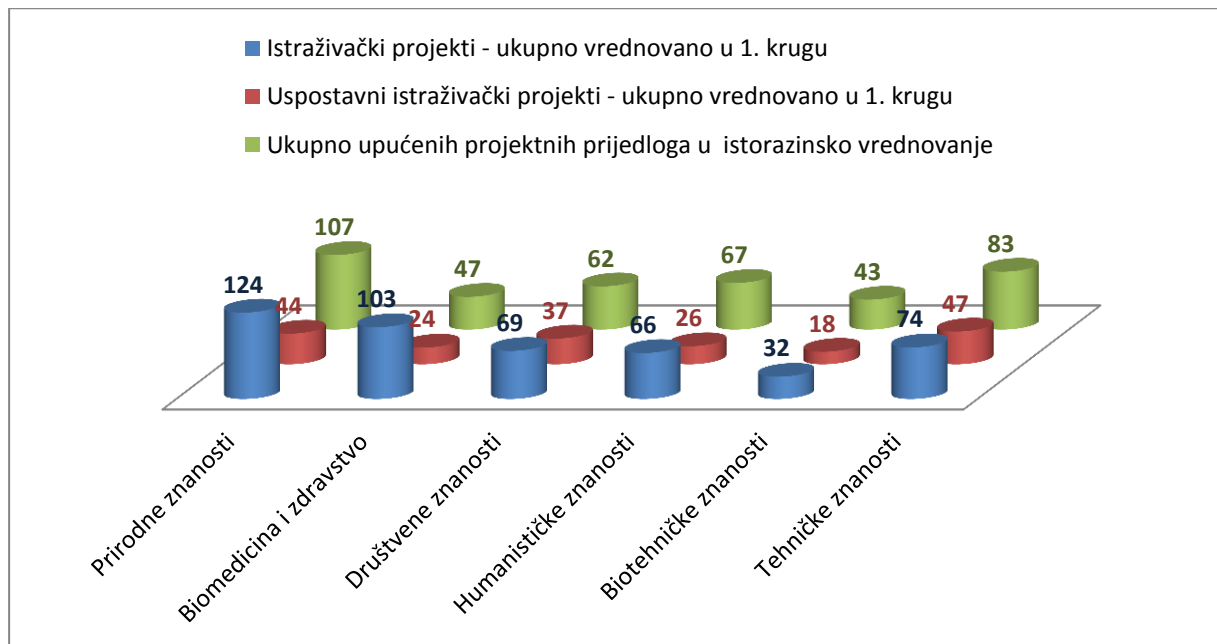
- nije zadovoljen uvjet natječaja kojim je propisano da podnositelj projektnoga prijedloga u trenutku prijave mora biti zaposlen na radnom mjestu docenta ili višem, odnosno znanstvenog suradnika ili višem.

b) Istraživački projekti:

- nepotpuna projektna dokumentacija
- prijava projektnoga prijedloga nakon članstva u Zakladnim tijelima u proteklih godinu dana.

## 2) Vrednovanje skraćenih projektnih prijedloga

U prvome krugu vrednovanja paneli za vrednovanje ocjenjivali su skraćene projektne prijedloge nakon čega je donesena odluka o projektnim prijedlozima koji se upućuju u postupak istorazinskoga vrednovanja.



**Slika 9.** Broj projektnih prijedloga upućenih u postupak istorazinskoga vrednovanja po znanstvenim područjima.

### 3) Drugi krug vrednovanja – istorazinsko vrednovanje

U drugi je krug vrednovanja upućeno ukupno 409 projektnih prijedloga za koje je bilo potrebno osigurati po dvije recenzije. Za ukupno 280 projektnih prijedloga pristigle su obje pozitivne recenzije.

### 4) Završno vrednovanje – donošenje ranga

Nakon završetka postupka istorazinskoga vrednovanja paneli su proveli završno vrednovanje te izradili rang-liste projektnih prijedloga koji se predlažu za financiranje.

### 5) Donošenje preporuke za financiranje

Temeljem rezultata vrednovanja i preporuka panela za vrednovanje stalni odbori područja donijeli su preporuke za financiranje za Upravni odbor koji je donio konačnu odluku o financiranju.

U Tablici 1. prikazan je odnos broja prijavljenih i financiranih projektnih prijedloga prema znanstvenim područjima. Navedeni iznosi jesu ugovoreni iznosi nakon provedenoga financijskog pregovaranja s voditeljima projekata.

**Tablica 1.** Projekti prihvaćeni za financiranje na natječaju 11-2013 po znanstvenim područjima

Znanstveno područje	Projekti uključeni u vrednovanje	Prihvaćeni projekti	Odbijeni projekti	Isplaćena sredstva za 1. godinu (HRK)	% u ukupnom proračunu
Prirodne znanosti (PZ)	167	64	103	14.532.841,25	29,80
Tehničke znanosti (TZ)	123	47	76	11.067.904,68	22,70
Biomedicina i zdravstvo (BMZ)	127	33	94	8.877.168,10	18,20
Biotehničke znanosti (BTZ)	50	20	30	4.850.790,89	9,95
Društvene znanosti (DZ)	106	37	69	4.426.200,43	9,08
Humanističke znanosti	92	40	52	5.012.970,46	10,28
<b>UKUPNO</b>	<b>665</b>	<b>241</b>	<b>424</b>	<b>48.767.875,81</b>	<b>100,00</b>

Popis financiranih projekata s osnovnim iznosima financiranja dostupan je u bazi projekata na mrežnoj stranici Zaklade.

### **3.3. IZVJEŠTAJ O SAMOVREDNOVANJU PROVEDBE POSTUPAKA NATJEČAJNOG ROKA IZ 2013.**

Nakon završetka natječajnog roka za *Istraživačke projekte i Uspostavne istraživačke projekte* iz 2013. godine Upravni je odbor Zaklade od stalnih odbora znanstvenih područja prikupio povratne informacije o tijeku provedbe natječajnog postupka i vrednovanju prijavljenih projektnih prijedloga, te njihove prijedloge za unapređenje provedbe natječaja. Prikupljene su informacije o radu panela za vrednovanje u postupku skraćenog vrednovanja, postupku obrade prigovora podnositelja projektnih prijedloga, imenovanju recenzenata i kvaliteti recenzija, završnom vrednovanju panela, radu stalnih odbora znanstvenih područja te općoj kvaliteti i pripremljenosti projektnih prijedloga, uključujući radni i financijski plan. Dio je prijedloga usvojen te uključen u dokumentaciju za natječajni rok u 2014. godini.

U cilju dodatne i neovisne analize te samovrednovanja kvalitete provedbe natječaja i postupka vrednovanja projekata Upravni odbor Zaklade osnovao je neovisno tijelo, Odbor za vrednovanje provedbe natječajnog roka iz 2013. godine. Članovi Odbora ni na koji način nisu sudjelovali u provedbi navedenog natječaja i nisu izrazili nikakav oblik sukoba interesa. Izvješće odbora objavljeno je na mrežnim stranicama Zaklade.

Odbor su činili: dr. sc. Tome Antičić, Institut Ruđer Bošković, prof. dr. sc. Gvozden Flego, Filozofski fakultet Sveučilišta u Zagrebu, dr. sc. Radovan Fuchs, Institut za medicinska istraživanja i medicinu rada, prof. dr. sc. Bernardina Petrović, Filozofski fakultet Sveučilišta u Zagrebu, prof. dr. sc. Milan Poljak, Agronomski fakultet Sveučilišta u Zagrebu, prof. dr. sc. Boris Trogrlić, Fakultet građevinarstva, arhitekture i geodezije Sveučilišta u Splitu i prof. dr. sc. Vesna Vlahović-Štetić, Filozofski fakultet Sveučilišta u Zagrebu. Rad Odbora koordinirao je prof. dr. sc. Dean Ajduković, zamjenik predsjednika Upravnog odbora Zaklade.

Članovi Odbora samostalno su pregledali ukupnu dokumentaciju o provedbi natječaja i vrednovanju projektnih prijedloga nakon čega su podnijeli pojedinačne izvještaje te na zajedničkom sastanku raspravljali prema upitniku za samoevaluaciju Zaklade i donijeli zaključke i preporuke.

Osnovni zaključak Odbora jest da je uvid u dokumentaciju pokazao da su natječaj, postupci vrednovanja i odabir projekta za financiranje provedeni vrlo kvalitetno.

Uz to Odbor je donio sljedeće specifične zaključke i preporuke:

- Sastav različitih panela za vrednovanje ocijenjen je u velikoj većini slučajeva odgovarajućim uz napomenu da je postojala razlika u iskustvu i znanstvenim referencama među članovima pojedinih panela.
- U manjem broju panela nisu bili zastupljeni predstavnici odgovarajućih grana u okviru znanstvenoga polja, o čemu bi ubuduće trebalo voditi računa prilikom sastavljanja panela.
- Preporučuje se da panele, kad god je to moguće, čine znanstvenici zaposleni na hrvatskim znanstvenim ustanovama.
- Preporučuje se da članovi jednoga panela, gdje je god moguće, budu s različitih ustanova i sveučilišta.
- Preporučuje se da se posveti više pažnje evidentiranju i osvještavanju mogućega sukoba interesa članova panela s pojedinim projektnim prijedlozima.
- Preporučuje se standardizirati veličinu panela i okvirni broj projektnih prijedloga po panelu.

#### **Sastav panela za vrednovanje**

- Pripremljenost projektnih prijedloga ocijenjena je u prosjeku dobrom, ali su uočene velike varijacije i manjak kvantitativnih pokazatelja prilikom prijave prijedloga koji bi olakšali praćenje provedbe projekata.
- Radni su planovi financiranih projekata uglavnom razrađeni na prihvatljivoj razini.
- Dio prijavljenih prijedloga nisu bili znanstveni, istraživački projekti u kojima je vidljiva znanstvena metodologija i takve projektne prijedloge ne treba upućivati u istorazinsko vrednovanje u drugi krug.
- Preporučuje se napraviti jasnije upute za popunjavanje obrasca Radni plan.
- Financijski planovi ocijenjeni su vrlo često neprimjerenima, a neki su nedovoljno obrazloženi i nisu jasno povezani s provedbom projekta i radnim planom.
- Među projektima prihvaćenima za financiranje uočena je vrlo velika razlika u iznosima traženim za nabavu istovrsne opreme ili programskih paketa za računala. Preporučuje se tijekom završnih

#### **Pripremljenost projektnih prijedloga**

pregovora s voditeljima projekata prihvaćenih za financiranje uskladiti financijski plan s realnim troškovima.

- Odbor upozorava na projektne prijedloge u kojima su navedeni vrlo visoki troškovi inozemnih ustanova ili komercijalnih laboratorija koji nisu uvijek u funkciji razvoja hrvatske znanosti. Preporučuje se da Zaklada dade smjernice o tim troškovima.
- Odbor smatra da predetaljna razrada financijskih planova neće omogućiti učinkovitu provedbu projekta te da voditeljima valja ostaviti određenu financijsku fleksibilnost.

- Obrazloženja panela nakon prvoga kruga vrednovanja razlikuju se ovisno o panelima. Dok je u većini panela kvaliteta obrazloženja ocjenjena vrlo dobrom, kod nekih panela obrazloženja su utemeljena u formalnim razlozima, nejasna su i ne navode neke očite metodološke nedostatke projekta.
- Preporučuje se dati jasne upute panelima da je potrebno argumentirati razloge neupućivanja projekta u drugi krug vrednovanja te da pritom koriste znanstvenu argumentaciju. Paneli trebaju otvoreno istaknuti manjkavosti i slabosti prijedloga u znanstvenom smislu. Obrazloženje zbog kojega projekt nije upućen u drugi krug vrednovanja važna je povratna informacija koja omogućuje voditelju projekta popravljanje prijedloga i uspješniju prijavu na idući natječaj.
- Dio prigovora voditelja projekata čiji prijedlozi nisu upućeni u drugi krug vrednovanja bio je utemeljen u nejasnom obrazloženju panela za vrednovanje. Paneli trebaju otvoreno istaknuti manjkavosti i slabosti prijedloga u znanstvenom smislu.
- Preporučuje se voditi računa o primjerenosti odgovora panela za vrednovanje voditeljima projekata. Odgovori na prigovore ocijenjeni su argumentiranima, samo u malom broju ocijenjeni su preoštrima.
- Preporučuje se da se za nepripremljene projekte koristiti ocjena C u prvome krugu vrednovanja.

### Prvi krug vrednovanja

- Postotak upućivanja u drugi krug vrednovanja bitno se razlikuje među panelima, pa se preporučuje odrediti okvirni postotak upućivanja u drugi krug, ali osigurati da se u drugi krug vrednovanja upute svi prijedlozi koji to znanstveno zaslužuju.
- Preporučuje se u prvom krugu vrednovanja više pažnje obratiti

### Drugi krug vrednovanja



razradi radnoga plana i informacijama koje omogućuju praćenje njegovog izvršenja.

- Preporučuje se pravilnikom Zaklade pojasniti razloge zbog kojih se može uputiti prigovor na ishod vrednovanja u prvom krugu.
- Recenzenti su ocijenjeni kompetentnima, a istaknuta je potreba dodatne brige za vrednovanje nacionalno specifičnih i važnih tema.
- Recenzije su ocijenjene argumentiranima i obrazloženima.
- Preporučuje se s koordinatorima panela definirati što jest a što nije dio očekivanja od projekta.
- Preporučuje se jasno istaknuti da istraživački tim u *Uspostavnim istraživačkim projektima* ne može činiti voditelj, a da su suradnici prvenstveno po iskustvu stariji znanstvenici (tj. potrebno je definirati kakav sastav projektnog tima se traži).

- Preporuke za financiranje opravdane su i utemeljene na rezultatima vrednovanja.
- Preporučuje se povezivanje ocjena A, B i C iz recenzija s brojem bodova u recenzijama jer je u nekim slučajevima uočeno bitno neslaganje. (Ovu preporuku Zaklada je uvažila prilikom raspisivanja natječaja u 2014. godini te su recenzenti upućeni kako da ocjene A i B povežu s brojem bodova.)
- Preporučuje se panelima dati upute da završno vrednovanje mora biti jasno i logično izvedeno iz recenzija; u malom broju obrazaca za završno vrednovanje uočeno je ovakvo nesuglasje.
- Preporučuje se od predlagatelja projekata zatražiti prijedloge za moguće recenzente polazeći od ključnih riječi kako bi se tako stalno proširivala baza recenzenata.

**Završno  
vrednovanje**

### OPĆE PREPORUKE:

- Planirati i natječaje usmjerene na poticanje vrhunske izvrsnosti s većim iznosom financiranja po projektu, predvidjeti mogućnost povećanoga financiranja eksperimentalnih istraživanja, posebnim natjecajima odrediti prioritetna područja ili teme koje će se financirati.
- Osigurati dovoljno vremena za pripremu prijave na natječaje što bi moglo rezultirati boljom pripremom projektnih prijedloga.

- Razraditi numeričko ponderiranje završnoga vrednovanja projekata u svrhu rangiranja projekata.
- U uputama za rad panela i u uvjetima natječaja istaknuti važnost podudaranja kompetencija istraživačkog tima i radnoga plana te usklađenost kompetencija i predloženoga područja istraživanja.
- Natječaje strukturirati tako da se postave jasni, mjerljivi kriteriji za usporedbu projektnih prijedloga i za praćenje ostvarivanja postignuća i ciljeva financiranih projekata.
- Težiti da svaki član panela pročita sve projektne prijedloge dodijeljene tom panelu prije zajedničke rasprave na sjednici panela.
- Ujednačiti postupanje s etički upitnim slučajevima i u pogledu znanstvenoga nepoštenja (plagijata).
- Odvojeno razmatrati *Istraživačke projekte* i *Uspostavne istraživačke projekte* na svim razinama.
- Razmotriti opravdanost zahtjeva prema kojem voditelj *Uspostavnog istraživačkog projekta* treba provesti najmanje godinu dana izvan Hrvatske.
- Omogućiti veću fleksibilnost voditelja u izvršavanju radnih planova, tako da odobrenje za promjenu moraju tražiti samo za veća odstupanja u radnome planu, a ne za sitne promjene u vremenu izvršavanja.
- Osigurati da prijavitelji u financijskim planovima iskažu realne vrijednosti stavki jer je vidljiva velika razlika u traženim iznosima kod istovrsne opreme ili aktivnosti.
- Napraviti smjernice za ujednačavanje kriterija za procjenu financijskoga plana (npr. kvantificirati dijelove financijskoga plana, odrediti ograničenja po grupama stavki, da najmanje 50% iznosa mora biti usmjeren na korištenje resursa u vlastitoj instituciji, a manji dio na usluge drugih institucija).
- Osigurati transparentnost informacije o tome je li projektni prijedlog financiran iz drugog izvora.
- Omogućiti ustanovama posredne troškove u određenom, primjerenom postotku.
- Iz ugovora ukloniti obvezu izvršenja radnoga plana ako Zaklada ne uplati sredstva.
- Ugovor treba biti javan jer se financira iz proračuna.

## *PREPORUKE IMPLEMENTIRANE U NATJEČAJU IZ 2014. GODINE:*

---

Hrvatska zaklada za znanost je temeljem povratnih informacija članova panela i stalnih odbora područja te iskustava s provedbom natječaja u 2013. godini u natječaje objavljene 2014. godine uvrstila sljedeće promjene:

- Produljen je rok za prijavu projekata: trajanje razdoblja prijave u 2014. godini bilo je 84 dana (gotovo 3 mjeseca).
- Riješena je moguća neusklađenost broja bodova u recenzijama i ocjene: određen je najmanji broj bodova u recenziji za ocjene A i B.
- Promijenjen je način praćenja financiranih projekata: manje izmjene radnih i financijskih planova neće se odobravati na razini Upravnog odbora.
- Kriteriji za izbor članova panela: članovi panela uglavnom će biti voditelji projekata koje financira Zaklada što je osigurano Ugovorom o financiranju.
- Poboljšanje financijskih planova: uputama za predlagače projekta određeno je da projekti koji nemaju razrađen financijski plan neće biti financirani čak i ako imaju pozitivne recenzije. To je definirano i u uputama za rad panela.
- Rangiranje projekata nakon završnog vrednovanja: temelji se na recenzijama i dodatnim kriterijima za vrednovanje, dok broj bodova u recenzijama nije nužan element rangiranja.
- Potvrda o etičnosti istraživanja: podnosi se prilikom prijave projekta ili na traženje Zaklade u bilo kojem dijelu vrednovanja.

### 3.4. NATJEČAJNI ROK IZ 2014. GODINE



#### Istraživački projekti (IP) (Prilog 7)

Program Istraživački projekti ima za cilj stvaranje novog i unapređenje postojećega znanja (podržavaju istraživanje, razvojno-tehnološke aktivnosti) ili primjene tih znanja i njihovog korištenja. Njima se financiraju temeljna istraživanja koja unapređuju znanje o određenom području i koja su usmjerena na bolje razumijevanje predmeta istraživanja te primijenjena istraživanja koja su usmjerena na postignuća novih znanja i na ostvarivanje praktičnoga cilja. Ovim se natječajem nastoji podržati istraživačke skupine koje se bave međunarodno i/ili nacionalno značajnom problematikom, a čiji su voditelji istaknuti znanstvenici s međunarodno priznatim dostignućima. Također, program Istraživački projekti potiče jačanje mentorskoga kapaciteta hrvatskih znanstvenih ustanova pa se očekuje prijenos znanja uključivanjem doktorskih studenata i poslijedoktoranada u istraživanja.



#### Uspostavni istraživački projekti (UIP) (Prilog 8)

Program Uspostavni istraživački projekti razvijen je kako bi se njime osiguralo ubrzavanje uspostave samostalnih istraživačkih karijera znanstvenika, čime najuspješnije vrednovani znanstvenici dobivaju mogućnost osnivanja istraživačkih grupa koje se bave međunarodno kompetitivnim problematikama na javnim hrvatskim sveučilištima i znanstvenim institutima. Programom se omogućava da znanstvenici tijekom trogodišnjega financiranja uspostave svoj laboratorij i/ili istraživačku skupinu. Pritom, ustanova mora podržati rad istraživačke skupine u nastajanju te dokazati podršku grupi mladog istraživača i nakon završetka projekta koji financira Hrvatska zaklada za znanost čime se jamči prijenos specijaliziranoga znanja i uspješan razvoj stručnjaka u međunarodno kompetitivnim problematikama.

Na natječaj za programe Istraživački projekti i Uspostavni istraživački projekti koji je zaključen 15. rujna 2014. Prijavljeno je 414 projektnih prijedloga. Broj prijavljenih projekata nalazi se u sljedećoj tablici.

**Tablica 2.** Broj prijavljenih projektnih prijedloga te prolaznost u drugi krug vrednovanja

Znanstveno područje	Projekti uključeni u vrednovanje			Upućeni u 2. krug		Prolaznost u 2. krug vrednovanja (%)
	IP	UIP	UKUPNO	IP	UIP	
Prirodne znanosti	88	13	101	68	7	74,26
Tehničke znanosti	45	23	68	30	15	66,17
Biomedicina i zdravstvo	83	13	96	58	10	70,83
Biotehničke znanosti	27	12	39	19	9	71,79
Društvene znanosti	34	23	57	23	17	70,18
Humanističke znanosti	34	17	51	22	6	54,90
<b>UKUPNO</b>	<b>311</b>	<b>101</b>	<b>412</b>	<b>220</b>	<b>64</b>	

U trenutku podnošenja ovoga izvješća postupak vrednovanja još je u tijeku, a završetak se očekuje na proljeće 2015. godine.



### Partnerstvo u istraživanjima (Prilog 9)

Program Partnerstvo u istraživanjima podržava partnerstvo u istraživanjima između javnih sveučilišta ili javnih znanstvenih instituta u RH i izvanproračunskih izvora financiranja iz zemlje i inozemstva (privatne tvrtke, jedinice lokalne uprave i samouprave, inozemne zaklade i agencije koje financiraju istraživanja, inozemne znanstvene organizacije). Program podupire relevantna znanstvena istraživanja, koja mogu ubrzati razvoj novih i postojećih poduzeća te nastoji privući one predstavnike industrije i poduzetništva koji će značajno doprinijeti ekonomskom i tehnologijskom razvoju Republike Hrvatske.

Do kraja 2013. godine ovim programom privučeno je oko 7 milijuna kuna iz gospodarstva i inozemnih ustanova za potrebe provođenja istraživanja na hrvatskim javnim znanstvenim ustanovama.

U trenutku izrade ovoga izvješća postupak vrednovanja je u tijeku, a završetak se očekuje u lipnju 2015. godine.

## **Praćenje financiranih projekata**

U svrhu praćenja napretka projekata, izvršenja ugovornih obveza voditelja i ustanove te izrade analiza znanstvenoga doprinosa financiranih programa Zaklade sustavu hrvatske znanosti Odjel za znanstvene projekte i programe izradio je prijedlog obrasca za podnošenje narativnoga periodičnog izvješća, evidencije za sustavno prikupljanje podataka i projektni zadatak za izradu elektroničkog sustava za praćenje projekata (SPP).

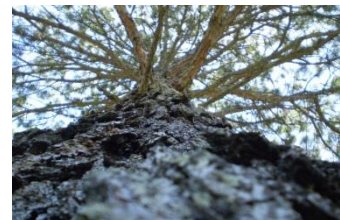
Obrazac za narativno periodično izvješće sastoji se od 8 pitanja kojima se provjerava postizanje zadanih rezultata u određenom periodu projekta. Šest je pitanja otvorenoga tipa sa slobodnim unosom teksta, dok se odgovori na 2 pitanja povlače iz podataka koje je voditelj upisao u elektroničke evidencije. Obrazac se popunjava putem elektroničkoga sustava za praćenje projekata nakon čega se generira u PDF dokument koji, nakon potrebnih ovjera, voditelj projekta podiže na predviđeno mjesto u sustavu za praćenje projekata. Osim obrasca voditelj je obavezan popuniti 4 elektroničke evidencije o stanju projekta te je opcionalno popunjavanje dodatnih 11 evidencija.

Uz obrazac za narativno periodično izvješće i 4 obvezne evidencije voditelji podnose financijsko izvješće i odgovarajuće dokaze kojima pravdaju trošenje odobrenih sredstava. Financijsko izvješće potvrđuje i pregledava Ured Zaklade. Ostale evidencije nisu obvezne i voditelj projekta popunjava samo one koje su primjenjive za projekt.

Sam sustav praćenja za trajanja projekta temelji se na postizanju planiranih rezultata i točaka provjere (engl. *deliverables* i *milestones*) prema radnom planu projekta. U evidencijama se popisuju postignuti rezultati i dostavljaju se dokumenti koji opisuju rezultate. Izvještava se također o ostalim postignućima, strukturi istraživačke skupine i radu mladih istraživača te o mogućim promjenama u provedbi projekta.

Obrazac za narativno periodično izvješće, popunjene evidencije u elektroničkom sustavu te prijedlog financijskog i radnoga plana za sljedeće projektno razdoblje predmet su vrednovanja znanstvenoga tijela Zaklade zaduženog za praćenje projekta.

Važno je istaknuti da su elektroničke evidencije stalno otvorene za voditelje projekata te da se podatci mogu upisivati neovisno o vremenu predaje izvješća.



## **Projekt razvoja karijera mladih istraživača – izobrazba novih doktora znanosti (Prilog 10)**

Strateški plan Hrvatske zaklade za znanost predviđa financiranje razvoja karijera mladih istraživača kao i aktivno poticanje mobilnosti iz akademskog u gospodarski sektor, te da Zaklada, ovisno o raspoloživim sredstvima iz Državnog proračuna, financira svake godine 200 do 250 novih studenata doktorskih studija do dostizanja stabilne razine od oko 1.000 doktoranda u sustavu potpora Zaklade.

U skladu s navedenim ciljem, Zaklada je 15. svibnja 2014. godine objavila natječaj „Projekt razvoja karijera mladih istraživača – izobrazba novih doktora znanosti“. Natječaj je objavljen kako bi se znanstveno aktivnim mentorima koji se bave međunarodno i/ili nacionalno značajnom problematikom omogućilo da u svoje istraživačke projekte uključe doktorande koji žele sudjelovati u znanstveno-istraživačkom radu te usmjeriti svoju karijeru prema vrhunskoj znanosti. Konačni cilj je izobrazba novih doktora znanosti koji će karijeru nastaviti u kompetitivnim istraživanjima i/ili razvoju novih tehnologija u gospodarstvu.

Također, ovim se natječajem potiče jačanje mentorskih kapaciteta u hrvatskim znanstvenim ustanovama, prijenos, prihvaćanje i primjena novih znanja te se pospješuje razina poslijediplomske izobrazbe i znanstvenog razvoja mladih istraživača.

Natječajem se financira bruto II plaća doktoranada te troškovi prijevoza na posao i s posla, i to u obliku potpora koja obuhvaćaju dva razdoblja, svako u trajanju od 2 godine. Prvi dio uključuje doktorski studij i prijavu teme dokorskog rada. Pozitivno vrednovanje postignutih rezultata bit će uvjet za nastavak financiranja iduće dvije godine, tijekom kojih mladi znanstvenik dovršava doktorski rad. Konačan cilj je izrada dokorskog rada te usvajanje znanja o temeljnim postavkama znanstvenog rada i istraživanja.

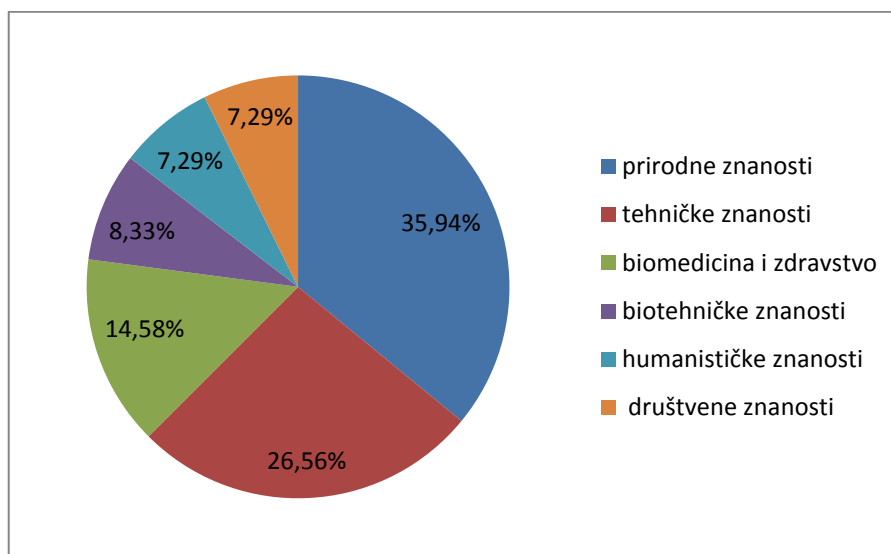
Iznos pojedinačnog financiranja odnosi se na iznos godišnje bruto II plaće doktoranda. Mentori zaposleni na javnim sveučilištima, javnim znanstvenim institutima i HAZU mogli su zatražiti puni iznos financiranja, a oni zaposleni na drugim ustanovama upisanima u Upisnik znanstvenih organizacija isključivo sufinanciranje polovice iznosa bruto II godišnje plaće doktoranda. Međutim, unatoč tome Zaklada nije zaprimila niti jednu prijavu iz drugih ustanova.

Doktorandi su zaposleni na radno mjesto stručnog suradnika u sustavu znanosti i visokog obrazovanja te im ustanove obračunavaju plaće prema koeficijentu za stručnog suradnika u sustavu znanosti koji iznosi 1,261.

### *PRIJAVE NA NATJEČAJ*

---

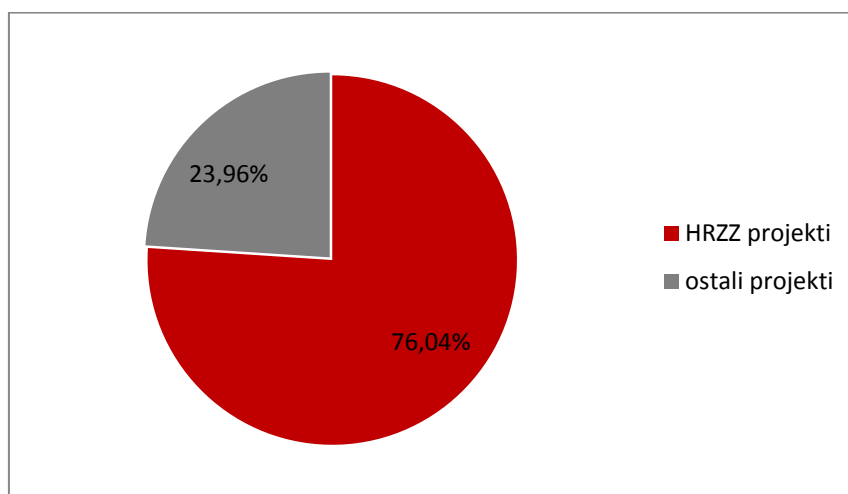
Prijave na natječaj zaprimale su se putem elektroničkog sustava za prijavu projekata. Na natječaj otvoren u svibnju 2014. godine Zaklada je zaprimila ukupno 192 prijave kandidata za mentora. Kao i kod projektnih prijedloga, najveći broj prijava zaprimljen je iz prirodnih znanosti, njih 69 (35,94%), zatim slijede tehničke znanosti s 51 prijavom (26,56%), biomedicina i zdravstvo s 28 (14,58%), biotehničke znanosti sa 16 (8,33%) te društvene i humanističke znanosti s po 14 prijava (7,29%). Raspodjela broja prijava prikazana je na slici 10.



**Slika 10.** Broj prijava po znanstvenim područjima



Od 192 prijavljena mentora, njih 146 (76,04%) prijavljeno je s projektima koje financira Hrvatska zaklada za znanost, a 46 (23,96%) s ostalim međunarodnim projektima, što je prikazano na slici 11.



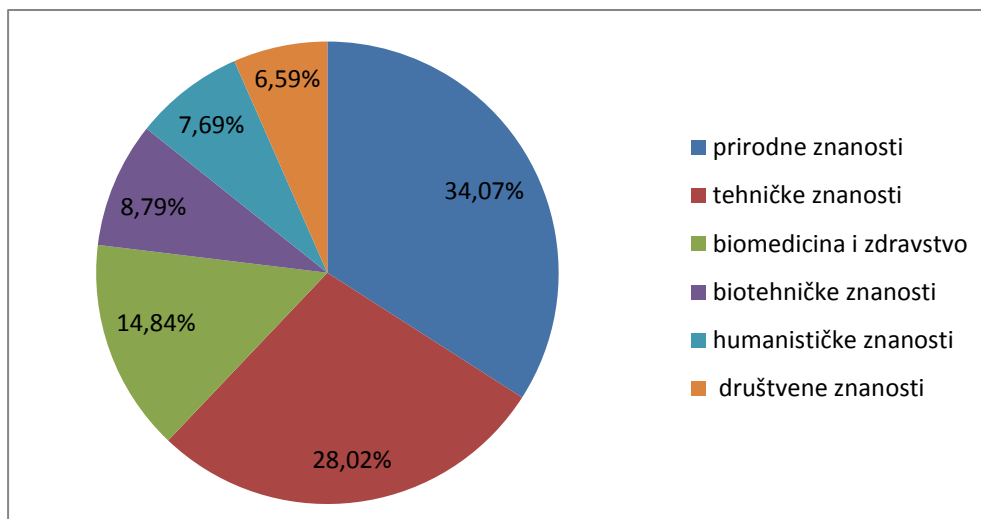
**Slika 11.** Broj prijavljenih mentora po vrsti projekata

## VREDNOVANJE

---

Znanstveni kriteriji vrednovanja kandidata za mentora uključivali su znanstvenu aktivnost (publikacije, projekti, patenti, međunarodna suradnja), mentorsko iskustvo, obrazložen plan razvoja znanstveno-istraživačke karijere doktoranda te plan financiranja troškova školovanja i znanstveno-istraživačkog rada doktoranda, kao i potporu ustanove s jasno obrazloženim elementima.

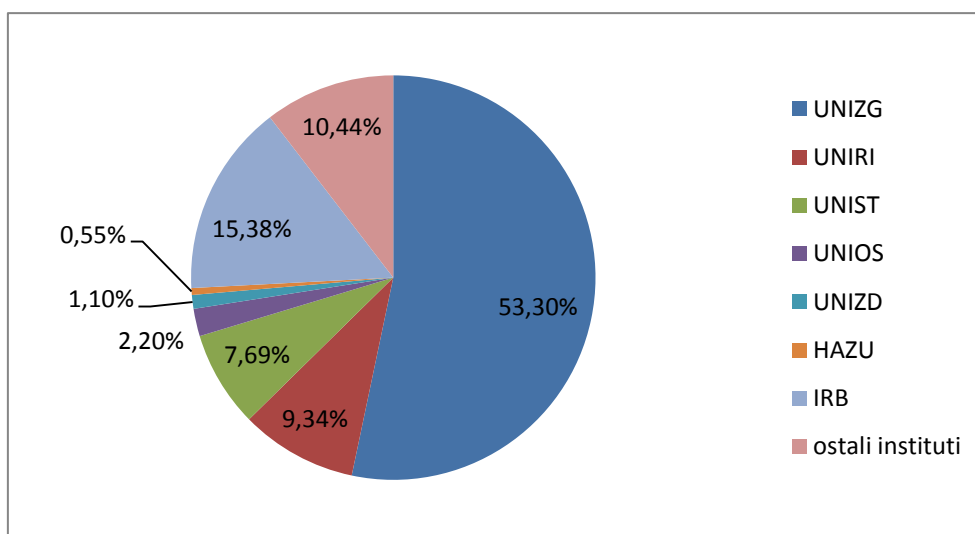
Nakon provedene evaluacije, financiranje i zapošljavanje doktoranada je odobreno za 182 mentora, od čega 62 (34,07%) iz područja prirodnih znanosti, 51 (28,02%) iz tehničkih znanosti, 27 (14,84%) iz područja biomedicine i zdravstva, 16 (8,79%) iz područja biotehničkih znanosti, 14 (7,69%) iz područja humanističkih te 12 (6,59 %) iz područja društvenih znanosti (slika 12).



**Slika 12.** Broj odobrenih mentora po znanstvenim područjima

Najviše odobrenih mentora, njih 97 (53,3%), zaposleno je na sastavnicama Sveučilišta u Zagrebu. Potom slijede Sveučilište u Rijeci sa 17 (9,34%) mentora, Sveučilište u Splitu s 14 (7,69%), Sveučilište u Osijeku s 4 (2,2%) i Sveučilište u Zadru s 2 (1,1%) mentora. Na znanstvenim institutima zaposleno je ukupno 47 mentora, od čega 28 (15,38%) na Institutu „Ruđer Bošković“, a na svim ostalim institutima ukupno 19 (10,44%) te 1 (0,55%) mentor u HAZU.

Slika 13 prikazuje zastupljenost odobrenih mentora po znanstvenim ustanovama.



**Slika 13.** Broj odobrenih mentora po ustanovama

### 3.5. FOND „JEDINSTVO UZ POMOĆ ZNANJA“ (UKF)

Ministarstvo znanosti, obrazovanja i sporta, u ime Vlade Republike Hrvatske, pokrenulo je 2007. godine program Fond „Jedinstvo uz pomoć znanja“ (*Unity through Knowledge Fund - UKF*, dalje u tekstu: Fond). Fond je bio poduprt zajmom Svjetske banke u okviru Hrvatskog projekta tehnologijskog razvoja (STP I).

Ciljevi Fonda „Jedinstvo uz pomoć znanja“ su podupiranje istraživanja koja su konkurentna na međunarodnoj razini, podupiranje istraživanja koja stvaraju nove vrijednosti u hrvatskom gospodarstvu te podupiranje projekata koji pomažu razvoju istraživačke infrastrukture u Hrvatskoj.

Republika Hrvatska i Međunarodna banka za obnovu i razvoj potpisale su 22. svibnja 2013. godine Ugovor o zajmu za Drugi projekt tehnologijskog razvoja (dalje u tekstu: STP II). Ciljevi STP II su podržati Republiku Hrvatsku u apsorpciji fondova Europske unije u sektoru istraživanja i inovacija kroz jačanje kapaciteta odabranih organizacija javnog sektora da se kvalificiraju i upravljaju fondovima Europske unije iz područja istraživanja i razvoja te u razvoju niza razvojno-istraživačkih projekata iz javnog i privatnog sektora, uključujući i razvoj istraživačkih grupa koje se mogu kvalificirati za financiranje kroz strukturne fondove Europske unije.

Hrvatska zaklada za znanost preuzela je provedbu programa Fonda 19. veljače 2014. potpisivanjem Sporazuma o prijenosu provedbe programa Fond „Jedinstvo uz pomoć znanja“.

Za potrebe provedbe projekta STP II i upravljanja Fondom, osnovana su dva povjerenstva. Upravni odbor Zaklade preuzeo je ulogu Povjerenstva za verifikaciju (*Approval Committee - AC*) koje je zaduženo za završna odobrenja posebnih programa i završne evaluacije programa.

Povjerenstvo za upravljanje (*Steering Committee - SC*) koje je zaduženo za komunikaciju, pokretanje pojedinih programa Fonda sa specifičnim ciljem, završno odobrenje projekata, te slične operativne zadatke imenovao je Upravni odbor Zaklade (Povjerenstvo za verifikaciju) na prijedlog MZOS-a u srpnju 2014. godine. Povjerenstvo za upravljanje odgovorno je za upravljanje, koordinaciju i uspješno provođenje svih programa i aktivnosti Fonda u skladu sa smjernicama, planovima i dogovorenim procedurama. Uspostavlja strategiju Fonda, predlaže posebne programe Povjerenstvu za verifikaciju (Upravnom odboru Zaklade), objavljuje programe, nadgleda kvalitetu

provedbe evaluacijskog postupka, procjenjuje sukladnost projektnih prijedloga ciljevima Fonda i zaduženo je za završne evaluacije i odobrenja projekata.

Članovi Povjerenstva za upravljanje su:

1. Prof. dr. sc. Darko Huljenić (Ericsson Nikola Tesla d.d., Zagreb), predsjednik
2. Prof. dr.sc. Hrvoje Kraljević (Sveučilište u Zagrebu, Prirodoslovno-matematički fakultet)
3. Prof. dr. sc. Alemka Markotić (Klinika za infektivne bolesti "Dr. Fran Mihaljević")
4. Prof. dr. sc. Davor Romić (Sveučilište u Zagrebu, Agronomski fakultet)
5. Prof. dr. sc. Marina Šantić (Sveučilište u Rijeci, Medicinski fakultet)
6. Dr. sc. Maja Vehovec (Ekonomski institut, Zagreb)

U skladu s navedenim, Povjerenstvo za upravljanje donijelo je temeljni dokument Fonda – „Smjernice i operativni postupci – STP II” te odredilo uvjete natječaja iz programa „Znanstvena suradnja”, potpora “Preko granice” koji se planira otvoriti čim uvjeti za to budu ostvareni.

Programom „Znanstvena suradnja” podupiru se istraživački projekti u Hrvatskoj koji doprinose ciljevima Fonda i koji uključuju suradnju s hrvatskom znanstvenom i stručnom dijasporom. Ciljevi potpore „Preko granice” su omogućiti izvrsnim hrvatskim znanstvenicima i stručnjacima koji žive i rade u inozemstvu započinjanje i uspostavu znanstvene suradnje s domaćim i stranim znanstvenicima i stručnjacima koji žive i rade u Hrvatskoj, kao i poticanje hrvatskih institucija i tvrtki na korištenje potencijala hrvatske znanstvene i stručne dijaspore. Kompletna natječajna dokumentacija za program „Znanstvena suradnja”, potpora „Preko granice” usklađena je sa Smjernicama Fonda.

U 2014. godini Tajništvo Fonda pratilo je provedbu 18 projekata ugovorenih u 2013. godini za potporu „Preko granice” iz Programa znanstvene suradnje te za potporu „Istraživanje u akademiji i gospodarstvu” iz Programa Mladi znanstvenici i stručnjaci (ugovorenih u vrijednosti 22,1 milijuna kuna). Za projekte ugovorene u trajanju od 2 godine podnesena su polugodišnja izvješća nakon čega je, prema ugovoru, izvršena druga isplata sredstava. Na polovici provedbe projekta podneseno je srednjoročno znanstveno i tehnologijsko i financijsko izvješće, kao i financijsko izvješće nezavisne revizije. Srednjoročna znanstvena i tehnologijska izvješća poslana su na recenziju nezavisnim recenzentima. Recenzije svih projekata bile su pozitivne (projektne aktivnosti su u skladu s dinamikom planiranom u Prijedlogu projekta, realizirani su znanstveni pokazatelji provedbe projekta - KPI). Ukupno je na 17 projekata iz Programa znanstvene suradnje novozaposleno 20 doktoranada i 13 postdoktoranada. Trošenje sredstava bilo je u skladu s Financijskim planom, te su predani nalozi za treću isplatu projektnih sredstava. Ukupno je u 2014. godini za projekte isplaćeno 11 milijuna kuna.

Tijekom godine obavljeno je i više posjeta projektima na kojima su prezentirane projektne aktivnosti, privremeni rezultati/znanstveni pokazatelji provedbe, postupci nabave na projektu i trošenje sredstava. Posjeti su uključivali i obilazak laboratorija te je utvrđeno da se projektne aktivnosti provode u skladu s uvjetima zaštite okoliša i da se provode postupci umanjenja utjecaja na okoliš u skladu s dokumentom Okvir za upravljanje okolišem. Nabava na UKF projektima mora se provoditi prema Izvatku 1: HRZZ - Postupci nabave na UKF projektima te su u skladu s time dostavljeni Planovi nabave za projekte. Također su razmotreni i odobreni brojni zahtjevi za realokaciju sredstava ili izmjenama u sastavu projektnog tima.

Krajem 2014. godine započelo je restrukturiranje projekta STP II čime bi Zaklada postala jedan od korisnika Zajma.

### 3.6. MEĐUNARODNA SURADNJA

Međunarodna suradnja jedan je od ključnih čimbenika koji jamči i unapređuje kvalitetu znanstvenih ustanova, što je prepoznato u Europi, ali i u Hrvatskoj. Stoga je i Zakladi cilj jačanje međunarodne suradnje, odnosno, internacionalizacija djelovanja i programa.

#### Science Europe

*Science Europe* je organizacija sa sjedištem u Bruxellesu, osnovana u rujnu 2011. godine, a okuplja europske ustanove koje financiraju znanstvena istraživanja te ustanove koje provode istraživanja. Cilj je te organizacije promovirati zajedničke interese svih ustanova članica te podupirati članice u njihovim nastojanjima da unapređuju znanstvena istraživanja u Europi, poštujući pritom interese i mišljenja znanstvenika iz svih europskih sustava. Organizacijom upravlja Opća skupština (*General Assembly*), odlučujuće tijelo koje čine predstavnici iz redova najviših tijela ustanova članica (predsjednici, generalni direktori i sl.).



Ustanove članice mogu biti ustanove koje financiraju ili provode istraživanja, a u članstvo ih bira Opća skupština po preporuci Vijeća za članstvo (*Membership Committee*).

U članstvo mogu biti odabrane samo ustanove neovisne od državne politike, sa znatnim proračunom za znanstvena istraživanja koji potječe iz državnog proračuna i omogućuje ostvarivanje bitnog utjecaja na nacionalni razvoj. Trenutno, *Science Europe* ima preko 50 organizacija članica iz 26 različitih zemalja, a Hrvatska zaklada za znanost članica je od 2013. godine.

Zamjenik predsjednika Upravnog odbora prof. dr. sc. Dean Ajduković član je *Working Group Research Careers*. Cilj radne grupe je razvoj radnog plana kojim će se u sljedeće dvije godine odgovoriti na pitanja o učinkovitim opcijama financiranja istraživačkih karijera u EU. Predviđa se mapiranje načina financiranja ranih i kasnijih istraživačkih karijera u različitim zemljama EU, definiranje načela i smjernica za financiranje razvoja karijera, uključujući i oblike suradnje gospodarstva i akademskog okruženja u tom pogledu.

Za članstvo u *Science Europe* Hrvatska zaklada za znanost platila je za 2014. godinu članarinu od 53.147,57 kuna.

## Europska znanstvena zaklada



Hrvatska zaklada za znanost punopravna je članica Europske znanstvene zaklade (*European Science Foundation - ESF*) od siječnja 2008. godine uz Hrvatsku akademiju znanosti i umjetnosti koja je članica od siječnja 1993. godine.

Članovi Generalne skupštine ESF-a su akademik Zvonko Kusić, predsjednik Hrvatske akademije znanosti i umjetnosti i akademik Dario Vretenar, predsjednik Upravnog odbora Hrvatske zaklade za znanost.

## Koordinacijski odbor HAZU-HRZZ

Radi zajedničkog sudjelovanja u aktivnostima Europske znanstvene zaklade (ESF) 16. prosinca 2008. godine između Hrvatske akademije znanosti i umjetnosti i Hrvatske zaklade za znanost zaključen je sporazum o zajedničkom sudjelovanju u aktivnostima te je radi koordinacije djelovanja u ESF-u utemeljen Koordinacijski odbor. Zadaća Koordinacijskog odbora je donošenje odluka o financiranju prihvaćenih projekata temeljem provedenog vrednovanja te skrb o procjenama predloženih projekata i vrednovanju njihovih rezultata. Projekti se financiraju iz proračuna Zaklade.

Članovi Koordinacijskog odbora su:

akademik Zvonko Kusić (HAZU), predsjednik Koordinacijskog odbora HAZU-HRZZ

akademik Dario Vretenar (HRZZ), član

akademkinja Milena Žic-Fuchs (HAZU), članica

akademik August Kovačec (HAZU), član

akademik Božidar Liščić (HAZU), član

prof. dr. sc. Ljiljana Marks (HRZZ), članica

prof. dr. sc. Stipan Jonjić (HRZZ), član

## **Sudjelovanje u Stalnim odborima ESF-a**

Europska znanstvena zaklada osnovana je radi promoviranja i podupiranja znanosti na europskoj razini. Djelatnosti ESF-a usmjerene su na olakšavanje pristupa velikim istraživačkim kapacitetima, otkrivanje i istraživanje novih znanstvenih sadržaja te na promicanje vrhunske znanosti na europskoj razini.

Uz Upravni odbor okosnica djelovanja u ESF-u su Stalni odbori, koji su sastavljeni od vodećih znanstvenika u pojedinim područjima, a odgovorni su za prepoznavanje znanstvenih prioriteta, osmišljavanje strategija te za razvoj plana istraživanja.

Članovi stalnih odbora iz Republike Hrvatske su:

### **Stalni odbor za fizikalne i inženjerske znanosti**

prof. dr. sc. Mladen Žinić, Institut Ruđer Bošković, Zagreb

### **Stalni odbor za biološke znanosti, geoznanosti i znanosti o okolišu**

dr. sc. Đurđica Ugarković, Institut Ruđer Bošković, Zagreb

### **Stalni odbor za humanističke znanosti**

prof. dr. sc. Marko Tadić, Filozofski fakultet Sveučilišta u Zagrebu

### **Stalni odbor za društvene znanosti**

prof. dr. sc. Arsen Bačić, Pravni fakultet Sveučilišta u Zagrebu

### **Europsko medicinsko istraživačko vijeće**

prof. dr. sc. Krešimir Pavelić, Odjel za biotehnologiju Sveučilišta u Rijeci

## Programi i projekti Europske znanstvene zaklade

Tijekom 2014. godine Zaklada je u ESF uplatila ukupno 118.015,45 kuna za sudjelovanje hrvatskih znanstvenika u programima istraživačkih umrežavanja (*Research Networking Programme – RNP*).

Zaklada je financirala umrežavanje

ESF RNP newfocus

ESF RNP ehps-net

ESF RNP genomic resources

ESF RNP euroglyco

ESF RNP networks

ESF RNP nedimah

ESF RNP psi-k2ESF

U 2014. godini u tijeku je bilo 7 programa od kojih su 2 završila 2014. godine, a tri će završiti 2015. godine te dva u 2016. godine. Za sve programe tijekom 2014. godine provedeno je vrednovanje periodičnih ili završnih izvješća, a o njihovom prihvaćanju odluku je donosio Koordinacijski odbor HAZU – HRZZ.

## Europsko udruženje znanstvenih menadžera i administrativaca – EARMA (European Association of Research managers and Administrators)

EARMA je neprofitna organizacija smještena u Bruxellesu koja djeluje za svoje članove i u ime svojih članova pomažući im u svakodnevnom radu, otvarajući im mogućnosti da razviju i predstave svoje sposobnosti i tako prezentiraju i ustanovu za koju rade.

Trenutno EARMA-u čini oko 60 ustanova i 180 individualnih članova iz 31 države. Zaklada članstvom u EARMA-i djelatnicima omogućava kontakt s velikim brojem znanstvenih menadžera i koordinatora, pretplatu na dvomjesečnik, pristup godišnjoj konferenciji i programu razmjene u suradnji s američkim udruženjem znanstvenih menadžera te ostalim treninzima, sličnim aktivnostima i interaktivnoj mrežnoj stranici. Učlanjeni programski koordinatori mogu upoznati kolege iz cijele Europe, sudjelovati na radionicama i konferencijama i raspravljati o europskim fondovima, problemima i izazovima u svakodnevnom radu.



## Astroparticle Physics European Coordination

Trogodišnji projekt ASPERA-2 službeno je završio 31. prosinca 2012. godine, a suradnja Zaklade s većim dijelom članova nastavila se i u 2014. godini uključivanjem u novi konzorcij osnovan u lipnju 2012. godine.

Naime, tijekom 2012. godine u okviru mreže ASPERA počeli su intenzivni dogovori oko nastavka suradnje. Projektni je konzorcij ocijenio kao najbolji oblik buduće koordinacijske strukture spajanje konzorcija ASPERA i Europske koordinacije za astročestičnu fiziku (Astroparticle Physics European Coordination) u jedno tijelo kojem bi se pridružile sve organizacije članice ASPERA-e. Naziv nove koordinacije je "Astroparticle Physics European Coordination" (skraćeno: ApPEC). Zaklada je koordinaciji *Astroparticle Physics European Coordination* službeno pristupila na svečanom potpisivanju Sporazuma o suradnji 29. lipnja 2012. godine u Berlinu.

Za sudjelovanje u novoj ApPEC strukturi Zaklada plaća godišnju članarinu od dvije tisuće eura. Uz članarinu, sve agencije su neobavezno pozvane na proizvoljni doprinos u naravi (*in kind*) prema vlastitim mogućnostima.

Predstavnici Hrvatske u ApPEC mreži, dr. sc. Tihomir Surić (Institut Ruđer Bošković) i doc. dr. sc. Maro Cvitan (PMF, Sveučilište u Zagrebu) sudjelovali su od 27. do 28. veljače 2014. na radionici "ApPEC gets organised for Horizon2020" u Parizu, koju je organizirao ApPEC. Na radionici su predstavljeni prijedlozi astročestičnih projekata za natječaje Obzor 2020., a u neke od tih projekata (naročito CAST, PACT - *Particle astrophysics and Cosmology Theory*, CTA - *Cherenkov Telescope Array*) uključene su i hrvatske skupine. Rad na PACT projektu rezultirao je i prijavom projekta u listopadu 2014. pod nazivom EUTHACA (*European Theoretical particle Astrophysics and Cosmology fellows Association*), kojim bi se na razini Europske unije sufinancirale plaće poslijedoktoranada.

Hrvatska zajednica čestične i astročestične fizike predstavila se 28. i 29. svibnja, pod nazivom CROHEP-PHYSICS na smotri "Research and Education Infrastructure Dissemination Event" u okviru MIPRO 2014. Predstavljeni su čestični i astročestični eksperimenti u kojima rade hrvatski znanstvenici: CMS, ALICE, MAGIC, CTA, CAST i IAXO.

## 4. IMOVINA I PRIHODI U 2013.

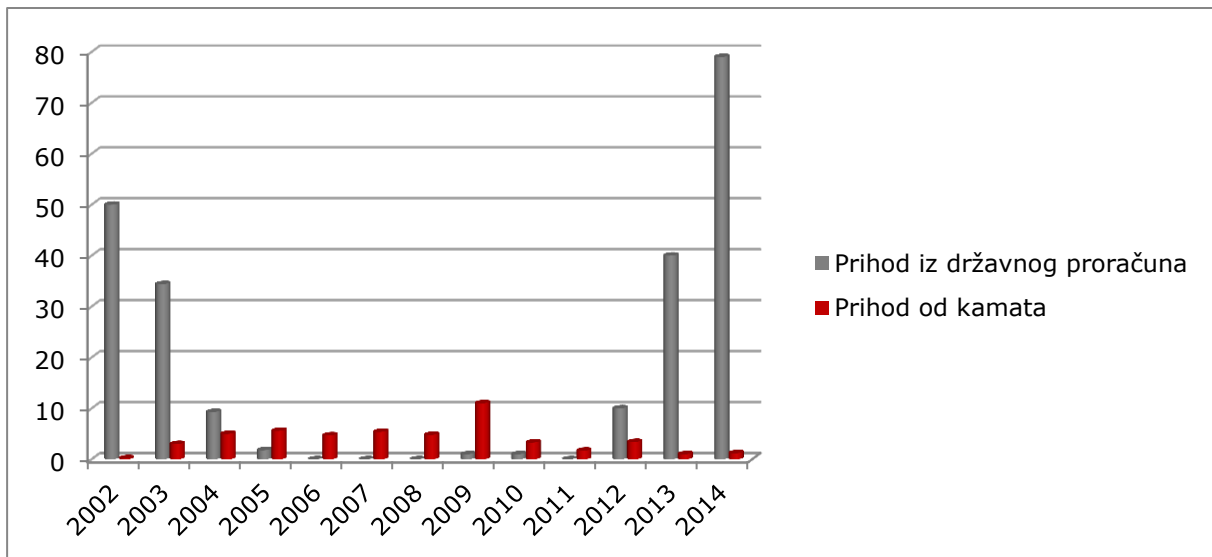
---

### Imovina na dan 31. prosinca 2014. i prihodi u 2014. godini (prilozi 11, 12 i 13)

Ukupna imovina Zaklade na dan 31. prosinca 2014. godine iznosila je 115.244.757 kuna od kojih se 427.294 kuna odnosi na nefinancijsku imovinu Zaklade, a 114.817.463 kuna na financijsku imovinu Zaklade. Nefinancijsku imovinu, na dan 31. prosinca 2014. godine čine neproizvedena dugotrajna imovina (licence i ulaganje u tuđu imovinu odnosno prostor radi prava korištenja) u iznosu od 58.750 kuna i proizvedena dugotrajna imovina (uredska oprema i namještaj te računalni programi) u iznosu od 368.544 kuna. Financijsku imovinu, na dan 31. prosinca 2014. godine čine novac u banci i blagajni u iznosu od 22.021.050 kuna, depoziti u tuzemnim bankama, jamčevni polozi (polog za korištenje poslovnog prostora) i ostala potraživanja (potraživanja za naknade koje se refundiraju) u iznosu od 92.705.596 kuna te rashodi budućih razdoblja i nedospjela naplata prihoda u iznosu od 90.817 kuna (izdaci 2015. godine podmireni u 2014. godini i kamate po bankovnim računima za 2014. godinu). Najveći dio financijske imovine 31. prosinca 2014. godine čine depoziti u bankama u iznosu od 92.700.000 kuna.

Prema članku 10. stavak 1. Zakona o Hrvatskoj zakladi za znanost, osnovnu imovinu Zaklade čini iznos od 10.000.000 kuna. Navedenu imovinu osigurava osnivač Zaklade odnosno Republika Hrvatska. Zaklada se uglavnom financira iz donacija iz državnoga proračuna na posebnoj proračunskoj poziciji te manjim dijelom iz prihoda od osnovne imovine. Prihodi se raspoređuju odlukom Upravnog odbora za zakladne svrhe te za operativne troškove u skladu sa Strateškim planom, godišnjim programom rada i Financijskim planom Zaklade. Prihode od osnovne imovine čine kamate i drugi prinosi od financijske imovine. Prema članku 19. Zakona o Hrvatskoj zakladi za znanost, za obveze u poslovanju Zaklada odgovara cijelom svojom imovinom. Gubici Zaklade pokrivaju se iz sredstava Zaklade.

Zaklada je u 2014. godini primila šest uplata iz državnog proračuna, u ukupnom iznosu od 79.000.000,00 kuna. Slika 14 prikazuje prihode Zaklade u razdoblju od osnivanja do kraja 2014. godine. Posebno su prikazani prihodi iz državnog proračuna, a posebno prihodi od kamata.



**Slika 14.** Prihodi Zaklade od osnivanja do 31. prosinca 2014.

Zaklada je u razdoblju od 1. siječnja do 31. prosinca 2014. godine ostvarila ukupno 80.244.298 kuna prihoda koji predstavljaju prihode od imovine u iznosu od 1.229.542 kuna odnosno kamate na oročene depozite u iznosu od 1.227.114 kuna, pozitivne tečajne razlike u iznosu od 2.145 kuna i ostale prihode u iznosu od 283 kuna; prihode od donacija u iznosu od 79.000.000 kuna odnosno donacije iz državnog proračuna; te ostale prihode od refundacija u iznosu od 14.756 kuna (prvenstveno nadoknade troškova službenih putovanja odnosno troškova prijevoza i smještaja). Dio prihoda u 2014. godini ostvaren je putem plasmana imovine, na način da se sredstva oročavaju kod prvorazrednih poslovnih banaka. S ciljem postizanja što boljih uvjeta oročavanja, pozivi za dostavu ponuda uvjeta oročenja šalju se na adrese tri banke (Zagrebačka banka d.d., Privredna banka Zagreb d.d. i Raiffeisen Bank Austria d.d.). Ovisno o financijskim potrebama Zaklade, a vezano uz isplate projektnih sredstava, sredstva se oročavaju najčešće na tri, četiri ili pet mjeseci. Plasmani imovine u 2014. godini prikazani su u tablici 3.

**Tablica 3.** Prihodi od kamata u 2014. godini

Broj ugovora	Datum sklapanja	Rok deponiranja	Iznos depozita	Kamatna stopa	Prihod od kamata (kn)
7000056566	03.09.13.	03.01.14.	4.000.000,00	2,00%	26.739,73
7000056574	03.09.13.	03.02.14.	85.000.000,00	2,16%	769.610,97
7000065671	03.02.14.	03.03.14.	1.000.000,00	0,40%	306,85
7000065663	03.02.14.	03.04.14.	27.000.000,00	0,60%	26.186,30
7000065680	03.02.14.	02.05.14.	58.300.000,00	0,80%	112.447,12
7000069150	06.05.14.	08.09.14.	58.200.000,00	1,00%	199.315,07
Z000964718	09.07.14.	08.09.14.	26.300.000,00	0,50%	21.976,71
<b>Pripis kamate za 2014. kunski računi</b>					70.514,44
<b>Pripis kamate za 2014. devizni račun</b>					16,77
<b>UKUPNO:</b>					<b>1.227.113,96</b>

### Obveze na dan 31. prosinca 2014. i rashodi u 2014. godini (prilozi 11, 12, 13)

Obveze i vlastiti izvori Zaklade na dan 31. prosinca 2014. godine u iznosu od 115.244.757 kuna sastoje se od obveza u ukupnom iznosu od 268.787 kuna (obveze za plaću za prosinac 2014. godine, obveze za drugi dohodak – ugovore o djelu za prosinac 2014. godine te obveze prema dobavljačima u zemlji) i od vlastitih izvora (višak prihoda) u iznosu od 114.975.970 kuna. Ukupne obveze, na dan 31. prosinca 2014. godine čine obveze za radnike u iznosu od 201.451 kuna, obveze za materijalne rashode u iznosu od 60.937 kuna te odgođeno plaćanje rashoda (troškovi za 2014. godinu podmireni u 2015. godini) u iznosu od 6.399 kuna.

Zaklada nije imala tijekom 2014. godine niti na dan 31. prosinca 2014. godine ugovorne odnose koji, uz ispunjenje određenih uvjeta, mogu postati obveza ili imovina (dana kreditna pisma, hipoteke, sporovi na sudu koji su u tijeku) te nije imala dugoročne i kratkoročne kredite i zajmove. Zaklada također nije imala tijekom 2014. godine niti na dan 31. prosinca 2014. godine ugovorene robne kredite ili financijske najmove kod leasing društava.

S obzirom da su ukupni prihodi za 2014. godinu iznosili 80.244.298 kuna, a ukupni rashodi 60.445.894 kuna, na kraju godine utvrđen je višak prihoda u iznosu od

19.798.404 kuna. Slijedom navedenog, preneseni višak prihoda iz prethodnih godina u iznosu od 95.177.566 kuna je pridodan višku prihoda iz 2014. godine te je dobiven višak prihoda u iznosu od 114.975.970 kuna raspoloživ u sljedećem razdoblju. Navedeni višak prihoda namijenjen je za ispunjenje ugovornih obveza iz prethodnih godina (isplata odobrenih znanstvenih projekata s natječajnih rokova iz 2011., 2013. i 2014. godine) te također sadrži i osnovnu imovinu Zaklade u iznosu od 10.000.000 kuna.

Kao što je prije navedeno, ukupni rashodi Zaklade u razdoblju od 1. siječnja do 31. prosinca 2014. godine iznose 60.445.894 kuna. Troškovi poslovanja u najvećem dijelu (56.055.137 kuna odnosno 92,74%) podrazumijevaju isplate projektnih sredstava odnosno financiranje znanstvenih projekata, što je i osnovna svrha Zaklade. Troškovi projekata ulaze u kategoriju materijalnih rashoda, potkategoriju „Rashodi za usluge – ostale usluge – rashodi projekata“. Uz navedene troškove, postojali su rashodi za radnike u iznosu od 2.456.083 kuna, ukupni materijalni rashodi koji uključuju i spomenute troškove projekata u iznosu od 57.831.680 kuna, rashodi amortizacije u iznosu od 146.291 kuna, financijski rashodi (bankarske usluge, negativne tečajne razlike i zatezne kamate) u iznosu od 11.632 kuna i ostali rashodi (rashodi ispravka vrijednosti rashodovane dugotrajne imovine) u iznosu od 208 kuna. Svi rashodi prikazani su u tablici 4.

## **Materijalni rashodi**

Ukupni materijalni rashodi u 2014. godini iznose 57.831.680 kuna. Materijalni rashodi se najvećim dijelom odnose na troškove projekata koje Zaklada financira. U 2014. godini projektni troškovi su iznosili 56.055.137 kuna. Novi natječaj Zaklade za financiranje znanstvenih projekata („Istraživački projekti“, „Uspostavni istraživački projekti“ i „Partnerstvo u istraživanjima“) raspisani su u lipnju i prosincu 2014. godine što znači da će realni trošak novih financiranih projekata nastati tek u 2015. godini. Nadalje, u svibnju 2014. godine raspisan je i natječaj „Projekt razvoja karijera mladih istraživača – izobrazba novih doktora znanosti“ što također znači da će realni trošak ovog projekta nastati tek u 2015. godini.

Materijalni rashodi se također odnose i na naknade članovima Upravnog odbora temeljem ugovora o djelu, na isplate autorskih honorara nacionalnim vrednovateljima za izvršeno znanstveno vrednovanje svih vrsta izvješća koja podnose voditelji projekata koje financira Zaklada, na rashode službenih putovanja (radnika, članova Upravnog

odbora i vanjskih suradnika), na rashode usluga, materijala i energije te na ostale materijalne rashode.

Članovi Upravnog odbora Zaklade primaju redovitu mjesečnu naknadu za suradnju u iznosu od 1.000,00 kuna neto. Predsjednik Upravnog odbora prima mjesečnu naknadu u iznosu od 3.000,00 kuna neto.

Nadalje, Zaklada isplaćuje nacionalnim vrednovateljima naknade u iznosu od 126,00 do 252,00 kuna bruto za vrednovanje svakog narativnog i financijskog izvješća odobrenih i financiranih projekata.

Zaklada također, tijekom provedbe natječajnog postupka, plaća putne troškove članovima stalnih odbora znanstvenih područja i nacionalnim vrednovateljima koji sudjeluju u radu panela za vrednovanje novih projektnih prijedloga.

Rashodi službenih putovanja raspoređeni su u tri kategorije: putni troškovi za radnike, za članove Upravnog odbora i za vanjske suradnike. U troškove službenih putovanja uključene su dnevnice, troškovi prijevoza i troškovi smještaja.

Rashodi usluga sadrže usluge telefona i pošte, usluge tekućeg održavanja, usluge promidžbe i informiranja, komunalne usluge, zakupnine i najamnine, intelektualne usluge, računalne usluge te ostale usluge (troškovi projekata koje Zaklada financira, čišćenje poslovnih prostora, odvjetničke, računovodstvene i usluge poslovnog savjetovanja, usluge zaštite na radu).

Rashodi za materijal i energiju sadrže troškove uredskog, potrošnog i materijala za promidžbu, troškove stručne literature, troškove energije (električna energija, plin i lož ulje za grijanje) i troškove sitnog inventara.

Ostali materijalni rashodi odnose se na rashode za premije osiguranja, troškove reprezentacije i troškove članarina međunarodnim organizacijama (Science Europe, Astroparticle Physics European Coordination i European Association of Research Managers and Administrators).

## **Rashodi za radnike**

Prosječan broj radnika u Zakladi u 2014. godini je bio 18, a broj radnika na dan 31. prosinca 2014. godine iznosio je 17. Svi radnici u Zakladi zaposleni su u punom

radnom vremenu. U rashode za radnike ulaze plaće, doprinosi na plaće i ostali rashodi za radnike. Ukupni rashodi za radnike u 2014. godini iznose 2.456.083 kuna.

## Rashodi amortizacije i ulaganje u dugotrajnu imovinu

Rashodi amortizacije u 2014. godini, za cjelokupnu dugotrajnu nefinancijsku imovinu Zaklade iznose 146.291 kuna. Nabava dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine u 2014. godini iznosila je 256.424 kuna. Zaklada u svom vlasništvu nema zemljišta, nekretnine ili službena vozila.

## Financijski rashodi i ostali rashodi

Financijski rashodi Zaklade u iznosu od 11.632 kuna odnose se na bankarske usluge (naknade bankama za redovno vođenje računa te naknade za naloge za plaćanje u tuzemstvu i inozemstvu), negativne tečajne razlike i zatezne kamate. Ostali rashodi u iznosu od 208 kuna odnose se na trošak ostatka ispravka vrijednosti za otpis nefinancijske dugotrajne imovine koji je izvršen u poslovnim knjigama Zaklade početkom 2014. godine.

**Tablica 4.** Rashodi u 2014. godini

	<b>Opis rashoda</b>	<b>Iznos (kn bez lipa)</b>
1	Plaće za redovan rad	2.068.824
2	Doprinosi na plaće	320.245
3	Ostali rashodi za radnike	67.014
	<b>UKUPNO RASHODI ZA RADNIKE</b>	<b>2.456.083</b>
4	Službena putovanja, naknade za prijevoz i stručna usavršavanja radnika	294.064
5	Naknade članovima Upravnog odbora i službena putovanja Upravnog odbora	318.268
6	Naknade nacionalnim vrednovateljima i službena putovanja vanjskih suradnika	384.571
7	Rashodi za usluge	575.428
8	Troškovi projekata	56.055.137
9	Rashodi za materijal i energiju	98.211
10	Ostali materijalni rashodi (premije osiguranja reprezentacija, članarine)	106.001
	<b>UKUPNO MATERIJALNI RASHODI</b>	<b>57.831.680</b>
11	Rashodi amortizacije	146.291
	<b>UKUPNO RASHODI AMORTIZACIJE</b>	<b>146.291</b>

12	Financijski rashodi	11.632
	<b>UKUPNO FINANCIJSKI RASHODI</b>	<b>11.632</b>
13	Ostali rashodi	208
	<b>UKUPNO OSTALI RASHODI</b>	<b>208</b>
	<b><i>SVEUKUPNO</i></b>	<b><i>60.445.894</i></b>



## 5. ZAKLADA U 2015. GODINI

---

### Strateški plan Zaklade za razdoblje od 2014. do 2018. godine

U 2014. godini Upravni odbor Zaklade uputio je Hrvatskom saboru Prijedlog strateškog plana za naredno petogodišnje razdoblje, kao što je propisano Zakonom o Zakladi. Prijedlog strateškog plana u trenutku pisanja Godišnjeg izvješća još uvijek se nalazi na dnevnom redu Hrvatskog sabora.

Strateškim su planom razrađeni ciljevi i programi koji su u skladu s dugoročnim strateškim pravcima razvoja Republike Hrvatske te sa Strategijom obrazovanja, znanosti i tehnologije Republike Hrvatske. U skladu sa Strategijom, Hrvatska zaklada za znanost nastaviti će s financiranjem znanstvenih projekata i razvoja karijera mladih istraživača radi jačanja međunarodne konkurentnosti hrvatskih znanstvenika i integracije hrvatskog znanstvenog sustava u europski istraživački prostor te osiguravanjem uvjeta za privlačenje sredstava iz fondova Europske unije.

### Vrednovanje

Osim kontinuiranog rada na kontroli kvalitete i poboljšanju svakog pojedinog koraka dvostupanjskog postupka vrednovanja u 2014. godini nužno je raditi na jačanju temeljnih pretpostavki za kvalitetan rad Odjela za znanstvene projekte i programe te Odjela za mlade istraživače.

U temeljne pretpostavke uključeno je zapošljavanje i izobrazba kadrova, u prvom redu programskih koordinadora, daljnji razvoj sustava za elektroničku prijavu i obradu projektnih prijedloga te razvoj sustava za praćenje projekata i doktoranada, kao i razvoj nove baze stručnjaka za vrednovanje.

## Kadrovske pretpostavke

Zaklada je već prijašnjih godina poduzela niz organizacijskih mjera te se u rad uvode novi djelatnici. S jačanjem uloge Zaklade te preuzimanjem nacionalnog financiranja znanstvenih istraživanja i karijera mladih istraživača, razrada organizacijskih kapaciteta nastaviti će se i u 2015. godini.

Temelj kvalitetnog rada bilo koje organizacije je u kvalitetnim i obrazovanim djelatnicima. Zaklada je od svog početka stavljala velik naglasak na obrazovanje i usavršavanje kadrova, provedena je interna reorganizacija poslova te su zaposleni novi programski koordinatori. Zaklada kontinuirano razrađuje naputke za rad svih sudionika uključenih u postupak vrednovanja kako bi osigurala ujednačenu kvalitetu rada među pojedinim odborima i panelima, ali i unutar vlastitog kadra.

## Elektronički sustav za prijavu, obradu, vrednovanje i praćenje

Cjelokupni postupak prijave projekata i kandidata za mentore, kao i vrednovanja i praćenja projekata i doktoranada prihvaćenih za financiranje Zaklada provodi i planira provoditi isključivo elektroničkim putem. Stoga je cjelovit elektronički sustav za provođenje postupka zaprimanja, obrade, vrednovanja projektnih prijedloga i praćenja financiranih projekata uistinu temeljni preduvjet rada. Poseban je naglasak na praćenju razvoja karijera doktoranada jer nakon 18 mjeseci mentor i doktorand podnose Zakladi izvješće, između ostalog, i o izvršavanju plana razvoja karijere doktoranda i obveza predviđenih programom prva tri semestra dokorskog studija, koristeći točke provjere (miljokaze) iz plana znanstvenog razvoja doktoranda. Nastavak financiranja doktoranda moguć je samo ako je izvješće pozitivno vrednovano, tj. ako su ispunjene sve obveze predviđene programom dokorskog studija i ako je ostvarenje plana razvoja karijere doktoranda pozitivno vrednovano.

Zaklada je u 2013. godini započela sa stvaranjem novog elektroničkog sustava koji bi olakšao rad i korisnicima i djelatnicima Zaklade te omogućio neometano praćenje financiranih projekata uz minimalan angažman voditelja projekata i njihovih suradnika. Dovođenje cjelokupnog sustava praćenja planira se u 2015. godini, no rad na održavanju i nadogradnji sustava nastaviti će se i sljedećih godina.

## Međunarodna suradnja

Cilj Zaklade je potaknuti hrvatske znanstvene ustanove, tvrtke iz poslovnog područja i istraživače da iskoriste potencijale hrvatske znanstvene dijaspore te ohrabriti znanstvenike hrvatskog podrijetla u inozemstvu na povezivanje s domaćim znanstvenicima. Posebno je važan mogući doprinos dijaspore u razvoju karijera mladih hrvatskih znanstvenika (doktorski studiji i/ili poslijedoktorske specijalizacije u inozemstvu), u prijenosu i primjeni novih znanja i tehnologija u Hrvatskoj te pomoć u osnivanju budućih centara izvrsnosti.

Nadalje, neophodno je poticati širok spektar istraživačkih i razvojnih aktivnosti, programa i znanstvenih organizacijskih struktura koje bi jače integrirale hrvatske znanstvenike u europski istraživački prostor (ERA). Uključivanje u ERA-u omogućuje znanstvenicima pojačanu međuinstitucijsku, međusektorsku i međunarodnu mobilnost, koordinaciju financiranja znanstvenih istraživanja u europskim državama i regijama, kao i jače povezivanje znanstvenog i gospodarskog područja koje nije omeđeno državnim granicama. Zaklada će svojim programima i aktivnostima poticati povezivanje i integraciju hrvatske znanosti u europski istraživački prostor.

Također, vjerujemo da će u 2015. godini Zakladi biti omogućeno uključivanje u brojne međunarodne aktivnosti te će se time omogućiti hrvatskim znanstvenicima i ustanovama lakša i brža integraciju u europski istraživački prostor, a Zakladi stjecanje novih međunarodnih iskustava.

## 6. ZAKLJUČAK

---

U 2013. godini Zaklada je od Ministarstva znanosti, obrazovanja i sporta u cijelosti preuzela provođenje natječaja za nacionalne znanstvene projekte objavom dvaju natječaja: Istraživački projekti i Uspostavni istraživački projekti. Ukupan proračun za ta dva programa za koje je natječaj raspisan u 2013. godini iznosio je 50.000.000 kuna. U proljeće 2014. godine završen je postupak vrednovanja zaprimljenih projektnih prijedloga. Sukladno preporukama međunarodnih vrednovatelja, panela za vrednovanje i stalnih odbora područja, Upravni odbor donio odluku o financiranju te je u ljeto 2014. godine otpočelo financiranje 241 projekta.

Ured Zaklade je u 2014. godini pratio ukupno 276 projekata u vrijednosti od oko 55 milijuna kuna godišnje ili ukupnoj vrijednosti od oko 200 milijuna kn. Od toga se 194 projekata provodi u programu Istraživački projekti, 4 u programu Suradni istraživački programi, 4 u programu Partnerstvo u istraživanjima i 58 u programu Uspostavne potpore.

Sukladno Godišnjem planu rada, u lipnju 2014. godine raspisani su natječaji novog ciklusa Istraživačkih i Uspostavnih istraživačkih projekata, a u prosincu i Partnerstvo u istraživanju. Međutim, uspostavljeni sustav financiranja znanstvenih istraživanja doveden je u pitanje jer ugovorne obveze za gotovo 500 projekata koji će se financirati u 2015. godini iznose oko 100.000.000 kuna, a projekcije Državnog proračuna ne slijede dogovorene kvote znanstvenih projekata. Već nekoliko godina postoji zabrinjavajući pad ulaganja u istraživanja, a Upravni odbor Zaklade smatra da je razina ulaganja ispod kritične razine dostatne za razvoj kvalitetnih znanstvenih istraživanja te razvoja istraživača što dugoročno umanjuje konkurentnost Hrvatske.

Jedan od problema sustava znanosti i visokog obrazovanja u Republici Hrvatskoj je nedostatak nadzora i praćenja u sustavu razvoja karijera mladih istraživača te izlazak velikog broja mladih istraživača iz sustava bez stečenog stupnja doktora znanosti pri čemu država gubi značajna sredstva koja je uložila u njihovo obrazovanje. Stoga je uspostavljanje cjelovitog programa razvoja karijera mladih istraživača prepoznato kao strateški interes Republike Hrvatske u Zakonu o Hrvatskoj zakladi za znanost i Strategiji obrazovanja, znanosti i tehnologije Republike Hrvatske. U dogovoru s Ministarstvom znanosti, obrazovanja i sporta, u svibnju 2014. godine otvoren je natječaj „Projekt razvoja karijera mladih istraživača – izobrazba novih doktora znanosti“, tada planirane vrijednosti od 31.000.000 kn godišnje, ukupne vrijednosti oko 125.000.000 kuna za četiri

godine. Natječajem je predviđeno financiranje godišnje bruto II plaće doktoranada. Prilikom raspisivanja natječaja sredstva za doktorande bila su osigurana Državnim proračunom za 2014. godinu i predviđena u projekcijama za 2015. i 2016. godinu pod stavkom A557042 (*Program doktoranada i poslijedoktoranada Hrvatske zaklade za znanost*). Vrednovanje prijave na natječaj Zaklada je dovršila u rujnu 2014. godine, odobrena su 182 mentora, te su znanstveni instituti i sveučilišta proveli javne natječaje za zapošljavanje doktoranada, a odabrani doktorandi upisali su doktorski studij.

Međutim, održivost ovog projekta dovedena je u pitanje prijedlogom Državnog proračuna za 2015. godinu, kao i projekcijama za 2016. i 2017. godinu jer je u stavci A557042 *Program doktoranada i poslijedoktoranada Hrvatske zaklade za znanost* predviđeno 26 milijuna kuna i to samo za 2015. godinu. Projekcije Državnog proračuna za 2016. i 2017. godinu uopće ne predviđaju iznose za mlade istraživače.

Upravni odbor Zaklade svjestan je izuzetno teške financijske situacije u kojoj se trenutno nalazi Republika Hrvatska. Međutim, nužno je istaknuti da u sustavu znanosti i visokog obrazovanja već gotovo četiri godine nije bilo sustavnog zapošljavanja budućih znanstvenika što je rezultiralo odlaskom velikog broja najtalentiranijih diplomanata u inozemstvo, a bez planiranja sredstava u Državnom proračunu sva su buduća uključivanja mladih istraživača u sustav znanosti potpuno onemogućena. Takva će situacija dovesti do nepremostivih problema u znanosti i visokom obrazovanju čime će Republika Hrvatska još i više zaostati za članicama Europske unije.

Natječaj „Projekt razvoja karijera mladih istraživača - izobrazba novih doktora znanosti" jedan je od ključnih reformskih koraka u uspostavljanju učinkovitijeg i kvalitetnijeg sustava znanosti u Republici Hrvatskoj. Riječ je o reformi na kojoj su zajedno radili Zaklada, MZOS i brojni članovi akademske zajednice, a koja je usklađena sa Strategijom obrazovanja, znanosti i tehnologije Republike Hrvatske u kojoj se ističe da su obrazovanje i znanost od posebnog javnog interesa te kojom država preuzima odgovornost za razvoj obrazovnog i znanstvenog sustava. Upravni odbor i ovim putem naglašava da je za razvoj karijera mladih istraživača neophodno osigurati stalan i dostatan izvor nacionalnog financiranja.

Predsjednik Upravnog odbora  
Akademik Dario Vretenar

# POPIS PRILOGA

---

- Prilog 1 – Dnevni redovi sjednica Upravnog odbora
- Prilog 2 – Pravilnik o uvjetima i postupku dodjele sredstava za ostvarivanje svrhe Zaklade
- Prilog 3 – Etički kodeks
- Prilog 4 - Pravilnik o unutarnjem ustroju Hrvatske zaklade za znanost
- Prilog 5 – Pravilnik o upravljanju rezultatima znanstvenih projekata koji su prikladni za zaštitu pravima intelektualnog vlasništva
- Prilog 6 – Strateški plan Hrvatske zaklade za znanost 2014. – 2018.
- Prilog 7 – Natječaj „Istraživački projekti“
- Prilog 8 – Natječaj „Uspostavni istraživački projekti“
- Prilog 9 – Natječaj „Partnerstvo u istraživanjima“
- Prilog 10 – Natječaj „Projekt razvoja karijera mladih istraživača – izobrazba novih doktora znanosti“
- Prilog 11 – Bilanca neprofitne organizacije (stanje na dan 31. prosinca 2014.)
- Prilog 12 – Izvještaj o prihodima i rashodima neprofitnih organizacija za razdoblje 1. siječnja do 31. prosinca 2014.
- Prilog 13 - Bilješke uz financijske izvještaje za 2014. godinu